

KA.0003.2 2026



Mrągowo, 15.01.2026r. *AP*

Agnieszka Pytel
Radna Rady Miejskiej
w Mrągowie

Burmistrz Gminy Miasto Mrągowo
Pan Jakub Doraczyński
za pośrednictwem
Przewodniczącej Rady Miejskiej w Mrągowie
Pani Magdaleny Szłońskiej

**Interpelacja w sprawie koncepcji rozwoju
Spółki Miejskiej Miasteczko Westernowe "Mrongoville"**

Na podstawie art. 24 ust. 3 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym zwracam się z interpelacją do Burmistrza Miasta Mrągowo w sprawie przedstawienia koncepcji rozwoju Spółki Miejskiej Miasteczko Westernowe "Mrongoville".

W związku z zapytaniem mieszkańców i na podstawie wypowiedzi Pani Dyrektora podczas sesji Rady Miejskiej w dniu 25.09.2025r., proszę o przedstawienie informacji dotyczących:

1. Koncepcji rozwoju Spółki Miejskiej Miasteczko Westernowe "Mrongoville".
2. Aktualnego stanu realizacji ww. koncepcji, w szczególności:
 - a) Jakie działania zostały dotychczas podjęte w zakresie realizacji koncepcji rozwoju Miasteczka Westernowego „Mrongoville”?
 - b) Na jakim etapie znajdują się obecnie prace przygotowawcze, w tym prace koncepcyjne, projektowe oraz organizacyjne?
 - c) Czy zabezpieczono lub planuje się zabezpieczenie środków finansowych na dalsze etapy realizacji koncepcji rozwoju? Jeśli tak to w jakich kwotach i na jakie cele.
 - d) Wyniki audytu wewnętrznego / główne wnioski — co zostało zbadane, jakie kluczowe problemy zidentyfikowano?
 - e) Inwentaryzacja — zakres wykonanej inwentaryzacji, wykaz obiektów/elementów objętych inwentaryzacją.
 - f) Wykonane prace porządkowe/techniczne/naprawcze od momentu objęcia stanowiska
 - g) Prace planowane na najbliższy kwartał — lista z przewidywanymi terminami i priorytetami.

- 
- h) Współpraca zewnętrzna — opis działań z instytucjami (np. OHP, urząd miasta, spółki miejskie, Powiatowy Urząd Pracy), zakres wsparcia, ustalenia i ewentualne harmonogramy.
 - i) Zasoby kadrowe i organizacyjne — jakie wsparcie personalne jest dostępne obecnie i jakie są potrzeby (np. konieczność zatrudnienia, wolontariat, staże).
 - j) Materiały dokumentacyjne — czy istnieje dokumentacja (fotografie, protokoły odbioru), którą można otrzymać do wglądu.

3. Przewidywanych kosztów funkcjonowania spółki na rok 2026 oraz źródeł finansowania.

Uprzejmie proszę o udzielenie odpowiedzi w formie pisemnej, zgodnie z obowiązującymi przepisami.

Radna Rady Miejskiej
Gminy Miasto Mrągowo

Agnieszka Pytel



Miasteczko Westernowe „Mrongoville” Sp. z o.o.

ul. Kopernika 11, 11-700 Mrągowo

Sąd Rejonowy w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy KRS

KRS: 0000306652 NIP: 7422172388 REGON: 280300127

Kapitał zakładowy: 14 734 000,00 zł

Mrągowo, 29 stycznia 2026 r.

**Agnieszka Pytel
Radna Rady Miejskiej
W Mrągowie**

Znak sprawy: MWM/2/01/2026

Szanowna Pani,

W odpowiedzi na Interpelację z dnia 15.01.2026 r. (data wpływu: 19.01.2026 r., L. dz. 5/01/2026) przedstawiam informacje dotyczące koncepcji rozwoju Spółki Miejskiej Miasteczko Westernowe „Mrongoville”.

Zgodnie z informacjami przedstawionymi Państwu Radnym podczas sesji Rady Miejskiej w dniu 25 września 2025 roku, w pierwszym etapie zostały zaplanowane i częściowo zrealizowane prace związane z ustaleniem stanu faktycznego Spółki, tj.: audyt wewnętrzny, inwentaryzacja, analiza finansowa, analiza organizacji wewnętrznej oraz optymalizacja procesów operacyjnych. Na ich podstawie podjęto działania naprawcze, ukierunkowane na ustabilizowanie sytuacji Spółki w trzech kluczowych obszarach: porządek organizacyjny, finanse i infrastruktura.

Dalsza koncepcja funkcjonowania Spółki opiera się o założenie, że priorytetem jest przepracowanie najbliższego roku w stabilnej i przewidywalnej strukturze organizacyjnej, koncentrując się na partnerstwie z podmiotami już znanymi i sprawdzonymi, przy jednoczesnym odejściu od schematów funkcjonowania przynoszących straty. Jesteśmy na ostatnim etapie dopinania umów z pomiotami, które w nadchodzącym sezonie będą dzierżawić infrastrukturę miasteczka lub prowadzić na jej terenie zajęcia. Aby to jednak było możliwe, równolegle przygotowujemy się do prac remontowych obejmujących krytyczne elementy infrastruktury, której stan poznaliście Państwo podczas spotkania na terenie Miasteczka Westernowego „Mrongoville” w dniu 9 października 2025 roku. Środki zabezpieczone na cele organizacyjne i remont infrastruktury wynoszą 145 693,73 zł.

Audyt wewnętrzny obejmował ocenę organizacji i funkcjonowania Spółki w latach 2022–2025 pod kątem zgodności z przepisami, efektywności ekonomicznej oraz skuteczności realizacji celów, dla których Spółka została powołana. Audytor wydał ocenę



Miasteczko Westernowe „Mrongoville” Sp. z o.o.

ul. Kopernika 11, 11-700 Mrągowo

Sąd Rejonowy w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy KRS

KRS: 0000306652 NIP: 7422172388 REGON: 280300127

Kapitał zakładowy: 14 734 000,00 zł

ogólną negatywną, wskazując że kryterium adekwatności zostało spełnione z uwagami, a kryterium efektywności i skuteczności nie zostały spełnione. Jako kluczowe problemy wskazano brak podstawowych regulacji wewnętrznych w obszarach rachunkowości, ochrony danych osobowych oraz gospodarki majątkiem Spółki, brak realizacji obowiązków informacyjnych, trwającą nierentowność działalności i zależność od pomocy finansowej Miasta, brak płynności finansowej i zaległości wobec kontrahentów oraz brak skutecznej realizacji celu publicznego i dywersyfikacji działalności poza sezonem turystycznym.

Część działań naprawczych została już podjęta lub jest w trakcie realizacji. Rozpoczęto porządkowanie dokumentacji organizacyjnej i finansowej Spółki, została wdrożona polityka rachunkowości oraz instrukcja obiegu dokumentów, porządkowane są sprawy związane z inwentaryzacją majątku, podejmowane są działania w celu przywrócenia prawidłowej realizacji obowiązków informacyjnych Spółki, uporządkowano kwestię zaległości finansowych i zobowiązań wobec kontrahentów.

Prace utrzymaniowe obejmowały przede wszystkim uporządkowanie terenu poprzez koszenie i pielęgnację zieleni, gruntowne prace porządkowe w budynku Ratusza oraz na zapleczu budynku Saloon, zabezpieczenie infrastruktury przed sezonem zimowym oraz bieżące naprawy instalacji elektrycznej i hydraulicznej.

Planowane działania na najbliższy kwartał mają charakter porządkujący i zabezpieczający prawidłowe funkcjonowanie Spółki oraz wynikają bezpośrednio z wniosków audytu wewnętrznego oraz analizy bieżącej sytuacji. Obejmują w szczególności: dokończenie wdrażania podstawowych regulacji wewnętrznych, uzupełnienie obowiązków informacyjnych Spółki, dalsze porządkowanie dokumentacji finansowej i zobowiązań. Jednocześnie należy podkreślić, że szczegółowy harmonogram działań rozwojowych Spółki może zostać opracowany dopiero po zakończeniu etapu porządkowo-organizacyjnego oraz po podjęciu przez Zgromadzenie Wspólników decyzji co do dalszego modelu funkcjonowania Spółki.

Współpraca z instytucjami zewnętrznymi znajduje się obecnie na etapie wstępnej analizy i przygotowania. Z uwagi na konieczność uprzedniego uporządkowania podstaw organizacyjnych i formalnoprawnych Spółki, szczegółowe ustalenia dotyczące zakresu współpracy, form wsparcia oraz harmonogramów będą możliwe do określenia po zakończeniu etapu porządkowo-organizacyjnego. Planowane jest nawiązanie współpracy m.in. z OHP, Powiatowym Urzędem Pracy, Centrum Integracji Społecznej oraz innymi jednostkami organizacyjnymi Miasta w zakresie wsparcia kadrowego i organizacyjnego.



Miasteczko Westernowe „Mrongoville” Sp. z o.o.

ul. Kopernika 11, 11-700 Mrągowo

Sąd Rejonowy w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy KRS

KRS: 0000306652 NIP: 7422172388 REGON: 280300127

Kapitał zakładowy: 14 734 000,00 zł

Aktualnie funkcjonowanie Spółki opiera się na minimalnych zasobach kadrowych. W celu zapewnienia sprawnego zarządzania bieżącą działalnością operacyjną konieczne jest wzmocnienie struktury organizacyjnej, w szczególności poprzez pozyskanie osoby odpowiedzialnej za operacyjne zarządzanie obiektem i koordynację działań bieżących. Rozważane są różne formy wsparcia personalnego, w tym zatrudnienie, współpraca zadaniowa oraz wsparcie stażowe lub czasowe przy współpracy z instytucjami rynku pracy.

Spółka posiada dokumentację dotyczącą swojej działalności, w szczególności w zakresie spraw finansowych, majątkowych oraz organizacyjnych. Dokumentacja ta jest obecnie porządkowana i kompletowana. Wgląd do dokumentów może być realizowany zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, z poszanowaniem zasad ochrony danych osobowych, tajemnicy przedsiębiorstwa oraz obowiązujących procedur wewnętrznych.

Na obecnym etapie nie jest możliwe przedstawienie szczegółowego i wiążącego kosztorysu funkcjonowania Spółki na rok 2026, ponieważ równolegle trwa proces porządkowania spraw organizacyjnych, finansowych i formalnoprawnych. Koszty roku 2026 będą w pierwszej kolejności obejmowały wydatki niezbędne do zapewnienia bieżącego funkcjonowania Spółki oraz realizacji obowiązków ustawowych, w szczególności: koszty utrzymania majątku i infrastruktury, koszty obsługi księgowej, koszty związane z realizacją zaleceń audytu oraz koszty osobowe związane z minimalnym zabezpieczeniem obsługi operacyjnej Spółki. Źródłami finansowania pozostają przychody własne Spółki z prowadzonej działalności, środki właścicielskie Miasta Mrągowo, w zakresie niezbędnym do zabezpieczenia podstawowego funkcjonowania Spółki. Szczegółowe określenie kosztów i źródeł finansowania będzie możliwe po zakończeniu etapu porządkowego.

Z poważaniem

Monika Mieczanec

Dyrektor Zarządu



**Miasteczko Westernowe „Mrongoville” Sp. z o.o.**

ul. Kopernika 11, 11-700 Mrągowo

Sąd Rejonowy w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy KRS

KRS: 0000306652 NIP: 7422172388 REGON: 280300127

Kapitał zakładowy: 14 734 000,00 zł

Mrągowo, 29 stycznia 2026 r.

Agnieszka Pytel
Radna Rady Miejskiej
W Mrągowie

Znak sprawy: MWM/3/01/2026

Szanowna Pani,

W odpowiedzi na Interpelację z dnia 15.01.2026 r. (data wpływu: 19.01.2026 r., L. dz. 6/01/2026) przedstawiam informacje dotyczące wydatkowania środków budżetowych przekazanych Spółce Miejskiej Miasteczko Westernowe „Mrongoville”.

Przekazane Spółce środki zostały wydatkowane zgodnie z poniższym zestawieniem na realizację następujących działań:

1.	Przekazane środki	350 000,00
2.	Zaległe należności – zadanie zrealizowane	
2.1	Koszty administracyjno-organizacyjne	6 122,66
2.2	Media i utrzymanie infrastruktury	21 418,95
2.3	Usługi obce	25 131,27
2.4	Wyposażenie i sprzęt	17 658,24
2.5	Zakup towarów i materiałów	76 374,30
2.6	Wynagrodzenia	14 874,84
2.7	Podsuma - zaległe należności	161 580,26
3.	Koszty bieżące – w trakcie realizacji	
3.1	Koszty administracyjno-organizacyjne	3 889,19
3.2	Media i utrzymanie infrastruktury	6 806,98
3.3	Podatek od nieruchomości	17 155,00
3.4	Wynagrodzenia	14 874,84
3.5	Podsuma - koszty bieżące	42 726,01
4.	Suma wydatków do dnia 29.01.2026 r.	204 306,27
5.	Pozostałe środki na dzień 29.01.2026 r.	145 693,73



Miasteczko Westernowe „Mrongoville” Sp. z o.o.

ul. Kopernika 11, 11-700 Mrągowo

Sąd Rejonowy w Olsztynie, VIII Wydział Gospodarczy KRS

KRS: 0000306652 NIP: 7422172388 REGON: 280300127

Kapitał zakładowy: 14 734 000,00 zł

Nie zostały podjęte zaplanowane działania związane z realizacją prac remontowych z powodu gwałtownego pogorszenia warunków atmosferycznych pod koniec grudnia 2025 roku. W momencie polepszenia warunków pogodowych prace zostaną rozpoczęte niezwłocznie.

Z poważaniem

Monika Mieczaniec

Dyrektor Zarządu