

**UCHWAŁA NR XXVIII/3/2026
RADY MIEJSKIEJ W MRĄGOWIE**

z dnia 24 września 2026 r.

**w sprawie: uchwalenia
Wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych będących
w posiadaniu Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. w Mrągowie na lata 2026-2029.**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (tj. Dz. U. z 2026 r. poz. 662 z późn. zm.) oraz art. 21 ust. 5 ustawy z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (tj. Dz. U. z 2024 r. poz. 757, z późn. zm.) Rada Miejska w Mrągowie uchwala, co następuje:

§ 1. Uchwala się „Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych będących w posiadaniu Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o. o. w Mrągowie na lata 2026–2029”, stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Traci moc uchwała Nr LXXI/1/2024 Rady Miejskiej w Mrągowie z dnia 31 stycznia 2024 r. w sprawie uchwalenia Wieloletniego planu rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych będących w posiadaniu Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o. w Mrągowie na lata 2024–2027.

§ 3. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta Mrągowo.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodnicząca Rady
Miejskiej

**Magdalena Żuralska-
Malicka**

Załącznik do uchwały nr XXVIII/3/2026
Rady Miejskiej w Mrągowie
z dnia 24 września 2026 r.

Wieloletni plan
rozwoju i modernizacji urządzeń
wodociągowych i kanalizacyjnych będących w posiadaniu
Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o. w Mrągowie
na lata 2026-2029
(aktualizacja – 6 sierpnia 2026 r.)

Mrągowo, 6 sierpnia 2026 r.

Spis treści

1. Podstawa prawna.
2. Wstęp.
3. Aktualne informacje o działalności Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o.
4. Modernizacja i rozwój infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej, a plany i kierunki zagospodarowania miasta Mrągowa.
5. Planowany zakres usług wodociągowo – kanalizacyjnych.
6. Plan przedsięwzięć rozwojowo – modernizacyjnych ZWiK Spółka z o.o. w latach 2026 – 2029.
 - 6.1. Urządzenia wodociągowe i kanalizacyjne eksploatowane przez ZWiK Sp. z o.o.
 - 6.2. Plan przedsięwzięć rozwojowych i modernizacyjnych ZWiK Sp. z o.o. w latach 2026 – 2029.
 - 6.2.1. Przedsięwzięcia rozwojowe i modernizacyjne urządzeń wodociągowych.
 - 6.2.2. Przedsięwzięcia rozwojowe i modernizacyjne urządzeń kanalizacyjnych.
7. Przedsięwzięcia racjonalizujące zużycie wody oraz wprowadzanie ścieków.
8. Nakłady inwestycyjne w poszczególnych latach i sposoby ich sfinansowania.
9. Planowany sposób realizacji krajowego programu oczyszczania ścieków komunalnych
10. Podsumowanie

Załączniki

Tabela 1. – Plan rozwojowo-modernizacyjny urządzeń wodociągowych na lata 2026-2029.

Tabela 2. – Plan rozwojowo-modernizacyjny urządzeń kanalizacyjnych na lata 2026-2029.

1. Podstawa prawna

Podstawę prawną opracowania planu stanowi art. 21 ustawy z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (Dz.U. z 2024 r. poz. 757, z późn. zm., w tym Dz.U. z 2026 r. poz. 605). Zgodnie z aktualnym brzmieniem art. 21 ust. 1 przedsiębiorstwo wodociągowo-kanalizacyjne, które planuje budowę lub modernizację urządzeń wodociągowych lub kanalizacyjnych, opracowuje wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń będących w jego posiadaniu.

Ponadto plan rozwoju i modernizacji i urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych na lata 2026-2029, opracowany przez Zakład Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o. w Mrągowie (ZWIK), uwzględnia zapisy:

- Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Mrągowa przyjętego uchwałą Rady Miejskiej w Mrągowie Nr XXXII/2/2013 z dnia 25 kwietnia 2013 roku wraz z późniejszymi zmianami;
- miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego;
- zezwolenia wydanego na prowadzenie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków, wydanego przez Burmistrza Miasta Mrągowa decyzją Nr 1/02 z dnia 16 grudnia 2002 r.

2. Wstęp

Pierwotny „Wieloletni plan rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych będących w posiadaniu Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o. w Mrągowie na lata 2024–2027” został przyjęty przez Radę Miejską w Mrągowie uchwałą Nr LXXI/1/2024 z dnia 31 stycznia 2024 r. Niniejszy dokument stanowi jego kolejną aktualizację i obejmuje nowy czteroletni okres planistyczny 2026–2029.

Zgodnie z Ustawą plan ten określa:

- planowany zakres usług wodociągowo - kanalizacyjnych,
- przedsięwzięcia rozwojowo - modernizacyjne w poszczególnych latach,
- przedsięwzięcia racjonalizujące zużycie wody oraz wprowadzanie ścieków,
- nakłady inwestycyjne w poszczególnych latach,
- sposoby finansowania planowanych inwestycji,
- planowany sposób realizacji krajowego programu oczyszczania ścieków komunalnych, jeżeli przedsiębiorstwo wodociągowo-kanalizacyjne świadczy usługi na obszarze aglomeracji wyznaczonej na podstawie art. 87 ust. 1 ustawy z dnia 20 lipca 2017 r. - Prawo wodne, ujętej w krajowym programie oczyszczania ścieków komunalnych.

Urządzenia wodociągowe, których rozwój i modernizację należy zamieścić w planie, zgodnie z art. 2 pkt 16 Ustawy to ujęcia wód podziemnych, urządzenia do magazynowania i uzdatniania wody, sieci wodociągowe oraz urządzenia regulujące ciśnienie wody. Urządzenia kanalizacyjne zgodnie z art. 2 pkt 14 to sieci kanalizacyjne, wyloty urządzeń kanalizacyjnych służących do wprowadzania ścieków do wód lub ziemi oraz urządzenia podczyszczające i oczyszczające ścieki oraz przepompownie ścieków.

Niniejszy plan obejmuje okres czterech lat – od 2026 do 2029 r. Ma charakter otwarty i może być aktualizowany w razie wystąpienia uzasadnionych zmian. Na jego podstawie będą opracowywane roczne plany inwestycyjne Spółki, z uwzględnieniem aktualnych uwarunkowań technicznych, finansowych i organizacyjnych.

Wieloletni plan rozwoju i modernizacji jest również załącznikiem do wniosku o zatwierdzenie taryf na zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków, zgodnie z zapisem art. 24b ust. 6 pkt 2 Ustawy.

Niniejsza aktualizacja obejmuje nowy harmonogram rzeczowo-finansowy na lata 2026–2029, uwzględniający stan realizacji zadań na dzień 30 czerwca 2026 r., aktualne wartości kosztorysowe oraz zadania objęte projektem „Poprawa pewności i bezpieczeństwa dostawy wody dla Miasta Mrągowa”. Aktualizacja porządkuje również źródła finansowania, w tym środki własne Spółki, kredyt BGK, środki Gminy Miasto Mrągowo, środki Gminy Mrągowo oraz dofinansowanie z funduszy Unii Europejskiej. Harmonogram dostosowano do możliwości finansowych Spółki, terminów realizacji projektów współfinansowanych oraz planów inwestycyjnych Miasta Mrągowo i innych podmiotów. Plan zachowuje charakter otwarty i może podlegać dalszym korektom w razie zmian rzeczowych, kosztowych, czasowych lub dotyczących źródeł finansowania.

3. Aktualne informacje o działalności Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o.

Zakład Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o. w Mrągowie (ZWIK), z siedzibą przy os. Mazurskim 1A, 11-700 Mrągowo, jest spółką z ograniczoną odpowiedzialnością, której jedynym wspólnikiem jest Gmina Miasto Mrągowo. Spółka rozpoczęła działalność 1 lipca 1996 r. i jest wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem KRS 0000181669. Kapitał zakładowy wynosi 14 282 000,00 zł i dzieli się na 285 640 udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł każdy. Na dzień 31 grudnia 2025 r. kapitał zapasowy wynosił 13 068 784,42 zł.

W imieniu jedynego wspólnika funkcję Zgromadzenia Wspólników wykonuje Burmistrz Mrągowa. Na dzień 31 grudnia 2025 r. Rada Nadzorcza liczyła pięciu członków. Zarząd Spółki jest jednoosobowy, a Spółkę reprezentuje Dyrektor Zarządu – mgr inż. Andrzej Wołosz.

Przedmiotem działalności spółki jest:

- produkcja i zaopatrzenie miasta w wodę,
- eksploatacja miejskiej sieci wodociągowej, studni publicznych oraz stacji uzdatniania wody,
- eksploatacja miejskiej kanalizacji sanitarnej, deszczowej i przepompowni ścieków,
- odbiór ścieków od dostawców i ich oczyszczanie,
- konserwacja urządzeń, remonty i odtwarzanie majątku eksploatacyjnego,
- wydawanie uzgodnień w zakresie budowy przyłączy do sieci wodociągowo – kanalizacyjnej i dokonywanie odbioru urządzeń wodno-kanalizacyjnych,
- świadczenie usług w zakresie remontów, budowy i eksploatacji sieci i urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych,
- uprawa roślin przemysłowych i inne uprawy rolne,
- działalność handlowa w obrocie krajowym i zagranicznym w zakresie działania Spółki,
- gospodarka leśna,
- szkółkarstwo leśne,
- wytwarzanie, przesyłanie, dystrybucja i handel energią elektryczną,
- produkcja nawozów i związków azotowych,
- zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne,
- obróbka i usuwanie odpadów innych niż niebezpieczne,
- działalność związana z rekultywacją i pozostała działalność usługowa związana z gospodarką odpadami,
- wykonywanie wykopów i wierceń geologiczno- inżynierskich,

- roboty związane z budową linii telekomunikacyjnych i elektroenergetycznych,
- pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej niesklasyfikowane
- naprawa i konserwacja maszyn
- transport lądowy pasażerski, miejski i podmiejski
- pozostały transport lądowy pasażerski, gdzie indziej nie sklasyfikowany

Zakład Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. jest właścicielem sieci wodociągowej i kanalizacyjnej na terenie miasta Mrągowo, oczyszczalni ścieków, ujęć wody i stacji uzdatniania wody.

Świadczenie usług w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę oraz zbiorowego odprowadzania ścieków na terenie Miasta Mrągowo jest realizowane na podstawie zezwolenia wydanego przez Burmistrza Miasta Mrągowo decyzją Nr 1/02 z dnia 16 grudnia 2002 r. Zgodnie z zezwoleniem przedmiot działania Spółki stanowi ujmowanie, uzdatnianie i dostarczanie wody oraz odprowadzanie ścieków za pomocą urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych, będących w jej posiadaniu. Posiadaczem rzeczy, w świetle art. 336 ustawy z dnia 23 kwietnia 1964 roku kodeks cywilny (Dz. U. nr 16, poz. 93 z późniejszymi zmianami) „jest zarówno ten, kto nią faktycznie włada jako właściciel (posiadacz samoistny), jak i ten, kto nią faktycznie włada jako użytkownik, zastawnik, najemca, dzierżawca lub mający inne prawo, z którym łączy się określone władztwo nad cudzą rzeczą (posiadacz zależny)”.

W ramach swojej działalności Spółka:

- eksploatuje, konserwuje, remontuje, odtwarza, modernizuje i rozbudowuje urządzenia i obiekty wodociągowe i kanalizacyjne,
- prowadzi rozliczenia za zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzanie ścieków,
- wykonuje badania laboratoryjne kontrolujące jakość prowadzonych procesów uzdatniania wody i oczyszczania ścieków oraz stan ścieków odprowadzanych przez zakłady przemysłowe,
- inicjuje realizację programów zaopatrzenia w wodę i odbioru ścieków, opiniuje koncepcje budowy sieci i urządzeń wodociągowo – kanalizacyjnych,
- wydaje warunki techniczne budowy sieci i obiektów wodociągowych i kanalizacyjnych oraz przyłączania odbiorców, uzgadnia projekty opracowane na podstawie tych warunków, a także przeprowadza odbiory techniczne tych budowli,
- wykonuje podłączenia obiektów do czynnych sieci wodociągowych,
- planuje, zleca i nadzoruje realizację zadań i zakupów inwestycyjnych oraz zadań remontowych, wykonywanych siłami obcymi dla potrzeb Spółki.

Działalność Spółki jest finansowana głównie z opłat za dostarczanie wody, odbiór i oczyszczanie ścieków oraz z działalności dodatkowej. W 2025 r. przychody ogółem wyniosły 22 842 146,53 zł, a koszty działalności 21 314 040,21 zł. Sprzedano 1 128 676 m³ wody i odebrano 1 014 390 m³ ścieków. Na koniec 2025 r. Spółka zatrudniała 68 osób (63,31 etatu).

Obecnie w mieście Mrągowo obowiązuje taryfa zatwierdzona decyzją Państwowego Gospodarstwa Wody Polskie nr B.RZT.70.104.2024, (na podstawie art.24c ust 1 i 2 w związku z art. 24b ust. 1 ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (tekst jedn. Dz.U. z 2024 r. poz. 757). Czas obowiązywania taryfy wynosi 3 lata tj. od 16.08.2024r. do 15.08.2027r.

Dodatkowe dochody Spółka uzyskuje świadcząc usługi związane z podstawową specjalizacją, takie jak:

- budowa sieci wodociągowych i kanalizacyjnych oraz przyłączy,
- usuwanie awarii na sieciach nie będących w posiadaniu Spółki,

- remonty i modernizacje przepompowni ścieków, hydroforni i stacji uzdatniania wody,
- eksploatacja i zarządzanie miejską siecią kanalizacji deszczowej – w ramach umowy z Gminą Miejską Mrągowo.

Ponadto, na terenie Gminy Mrągowo, na podstawie zezwolenia wydanego przez Wójta Gminy Mrągowo decyzją Nr 2/02 z dnia 9 grudnia 2002 r., Spółka realizuje zadanie własne Gminy Mrągowo w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków jako operator urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych, których właścicielem pozostaje Gmina. Działalność ta realizowana jest na podstawie umowy nr RBK/1/2023/SC z dnia 02.01.2023 roku na zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzanie ścieków na terenie Gminy Mrągowo w okresie od 02.01.2023r do 31.12.2026 roku, zawartej z Wójtem Gminy Mrągowo.

Majątek Spółki

Na dzień 31 grudnia 2025 r. wartość brutto środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych pozostających w dyspozycji Spółki wynosiła 63 154 405,60 zł, natomiast ich wartość netto – 38 210 691,94 zł. W porównaniu z wartością 60 116 656,99 zł wykazaną na początku analizowanego okresu wartość brutto majątku wzrosła o 3 037 748,61 zł, tj. o ok. 5,1%. Wartość netto stanowiła ok. 60,5% wartości brutto, a dotychczasowe umorzenie majątku wynosiło 24 943 713,66 zł. Dane te potwierdzają prowadzenie inwestycji odtworzeniowych i rozwojowych, a jednocześnie wskazują na potrzebę dalszej, systematycznej modernizacji infrastruktury wykorzystywanej do świadczenia usług wodociągowych i kanalizacyjnych.

Bilansowanie środków przeznaczonych na inwestycje oraz spłatę rat leasingowych w latach 2018–2025:

Rok	Wartość odpisów amortyzacyjnych w tys. zł	Wartość odpisów amortyzacyjnych przeznaczona na inwestycje (amortyzacja - raty pożyczek i kredytów) w tys. zł	Wartość zysku przeznaczonego na inwestycję w tys. zł	Kwota otrzymanego dofinansowania w tys. zł	Kwota kredytów inwestycyjnych w tys. zł	Wielkość środków przeznaczonych na inwestycje	Wartość Zrealizowanych inwestycji oraz zapłaconych rat leasingowych w tys. zł
1	2	3	4	5	6	7	8
2018	1 366,4	849,6	621,2	840,1	449,2	2 760,1	3 179,7
2019	1 681,4	875,9	723,0	4 939,7	2 066,9	8 605,5	11 069,8
2020	2 145,6	1 157,2	986,3	3 832,6	1 483,1	7 459,2	4 597,9
2021	2 410,3	1 416,4	241,1	697,1	0,00	2 354,6	2 079,0
2022	2 310,7	1 446,7	552,2	698,7	0,00	2 697,6	2 802,7
2023	2 300,5	1 436,5	1 250,0	1 145,0	0,00	3 831,5	2 196,7

2024	1 708,5	1 067,6	839,5	93,0	0,00	2 000,1	1 645,0
2025	1 837,1	1 355,7	996,8	68,0	140,4	2 560,9	2 355,0
Wartość inwestycji rozpoczętych i nie zakończonych na dzień 31.12.2025 roku							2 844,6
Razem:	15 760,5	9 605,6	6 210,1	12 314,2	4 139,6	32 269,5	32 770,4

W latach 2018–2025 łączna wartość źródeł przeznaczonych na finansowanie inwestycji wyniosła 32 269,5 tys. zł. Łączne potrzeby finansowe obejmujące zrealizowane inwestycje i zapłacone raty leasingowe w wysokości 29 925,8 tys. zł oraz wartość inwestycji rozpoczętych i niezakończonych – 2 844,6 tys. zł – wyniosły 32 770,4 tys. zł. Oznacza to pokrycie potrzeb finansowych na poziomie ok. 98,5%. Różnica w wysokości 500,9 tys. zł, tj. ok. 1,5% łącznych potrzeb, wymagała pokrycia z innych środków pozostających w dyspozycji Spółki.

Największy udział w strukturze finansowania miało otrzymane dofinansowanie – 12 314,2 tys. zł, tj. ok. 38,2%. Odpisy amortyzacyjne pozostające do dyspozycji po spłacie rat pożyczek i kredytów stanowiły 9 605,6 tys. zł, tj. ok. 29,8%, zysk przeznaczony na inwestycje – 6 210,1 tys. zł, tj. ok. 19,2%, natomiast kredyty inwestycyjne – 4 139,6 tys. zł, tj. ok. 12,8% wszystkich źródeł finansowania.

Wewnętrzne źródła finansowania, obejmujące amortyzację przeznaczoną na inwestycje oraz reinwestowany zysk, wyniosły łącznie 15 815,7 tys. zł i stanowiły ok. 49,0% dostępnych środków. Źródła zewnętrzne w postaci dofinansowania i kredytów inwestycyjnych wyniosły 16 453,8 tys. zł, tj. ok. 51,0%. Struktura ta potwierdza, że zdolność inwestycyjna Spółki opiera się na równoczesnym wykorzystywaniu środków własnych oraz finansowania zewnętrznego.

Z łącznej wartości odpisów amortyzacyjnych wynoszącej 15 760,5 tys. zł na inwestycje można było przeznaczyć 9 605,6 tys. zł, czyli ok. 61,0%. Pozostała kwota 6 154,9 tys. zł była związana ze spłatą rat pożyczek i kredytów. Obsługa wcześniej zaciągniętego finansowania ogranicza zatem bieżącą zdolność do samofinansowania nowych przedsięwzięć i powinna być każdorazowo uwzględniana przy ustalaniu harmonogramu rzeczowo-finansowego inwestycji.

Kluczowe dane bilansowe i finansowe na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz za rok 2025 przedstawiają się następująco:

Wyszczególnienie	Wartość
Kapitał zakładowy	13 937 000,00 zł
Kapitał zapasowy	13 068 784,42 zł
Środki trwałe i WNiP – wartość brutto	63 154 405,60 zł
Środki trwałe i WNiP – wartość netto, w tym:	38 210 691,94 zł
- grunty/prawo użytkowania wieczystego gruntów	1 369 898,13 zł
- budynki, lokale oraz obiekty inżynierii lądowej i wodnej	24 679 415,40 zł
- urządzenia techniczne i maszyny	7 259 733,32 zł
- środki transportowe	2 203 363,03 zł

Wyszczególnienie	Wartość
- pozostałe środki trwałe	1 800 632,69 zł
- wartości niematerialne i prawne	897 649,37 zł

W strukturze wartości netto majątku dominują budynki, lokale oraz obiekty inżynierii lądowej i wodnej, których wartość wynosi 24 679 415,40 zł, tj. ok. 64,6% wartości netto. Urządzenia techniczne i maszyny stanowią kolejne 7 259 733,32 zł, tj. ok. 19,0%. Łącznie te dwie grupy odpowiadają za ok. 83,6% wartości netto majątku, co potwierdza infrastrukturalny i kapitałochłonny charakter działalności Spółki. Wymaga to stałego odtwarzania majątku oraz utrzymywania odpowiedniego poziomu nakładów modernizacyjnych.

Łączna wartość kapitału zakładowego i zapasowego wynosi 27 005 784,42 zł, co stanowi istotną bazę kapitałową dla realizacji zadań inwestycyjnych i zabezpieczenia zobowiązań. Wartość brutto infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej Miasta Mrągowa dzierżawionej przez Spółkę w 2025 r. wynosiła 9 411,41 zł i miała marginalny udział w wartości majątku wykorzystywanego przez Spółkę.

4. Modernizacja i rozwój infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej, a plany i kierunki zagospodarowania miasta Mrągowa.

Zgodnie z art. 15 ust. 1 ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków, przedsiębiorstwo wodociągowo – kanalizacyjne jest zobowiązane zapewnić realizację budowy i rozbudowy urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych, ustalonych przez gminę w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy oraz w miejscowym planie zagospodarowania przestrzennego w zakresie uzgodnionym w wieloletnim planie rozwoju i modernizacji. Nie zwalnia to jednak gmin z realizacji ich zadań w tym zakresie i nie oznacza to także przeniesienia tych zadań wyłącznie na przedsiębiorstwa wodociągowo-kanalizacyjne.

Zgodnie z art.5 ust.1 ustawy przedsiębiorstwo wodociągowo – kanalizacyjne ma obowiązek zapewnić zdolność posiadanych urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych do realizacji dostaw wody w wymaganej ilości i pod odpowiednim ciśnieniem oraz dostaw wody i odprowadzania ścieków w sposób ciągły i niezawodny, a także zapewnić należyłą jakość dostarczanej wody i odprowadzanych ścieków.

5. Planowany zakres usług wodociągowo – kanalizacyjnych.

Podstawowym, statutowym przedmiotem działalności Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Sp. z o.o. jest:

- a) zbiorowe zaopatrzenie w wodę polegające na:
 - ujmowaniu wody ze studni głębinowych na ujęciu wody „Sołtysko”,
 - uzdatnianiu wody na stacji uzdatniania w procesach odżelaziania i odmanganiania,
 - dostarczaniu uzdatnionej wody sieciami rozdzielczymi i przyłączami wodociągowymi do odbiorców zbiorowych oraz indywidualnych,
- b) zbiorowe odprowadzanie ścieków polegające na odprowadzaniu ścieków bytowo – gospodarczych i przemysłowych systemem kanalizacji sanitarnej grawitacyjnej i tłocznej,
- c) oczyszczanie ścieków w procesach mechanicznych, biologicznych i chemicznych,
- d) odprowadzanie oczyszczonych ścieków do odbiornika tj. do gruntu.

Szczegółowe zasady świadczenia usług zostały określone w Regulaminie dostarczania wody i odprowadzania ścieków na terenie Gminy Miejskiej Mrągowo , stanowiącym akt prawa miejscowego

Zakład Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o. prowadzi działalność na terenie miasta Mrągowo i gminy Mrągowo. Realizacja zadań przedsiębiorstwa odbywa się na podstawie uzyskanych pozwoleń i decyzji:

- na pobór wód podziemnych dla ujęcia wód podziemnych z ujęcia „Sołtysko” – ważne do 1 stycznia 2031 r. (ROŚ 6223-27/10 i ROŚ 6341.1.12.2013),
- na wprowadzanie oczyszczonych ścieków wód lub do ziemi – ważne do 18.07.2031r. (BI.ZUZ.4.4210.39.2021.UK).

W ramach realizacji zadań wynikających z profilu działalności Spółki głównymi celami są:

- poprawa stanu technicznego infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej,
- poszerzenie zakresu uprawnień w korzystaniu z usług wodociągowych i kanalizacyjnych przez mieszkańców,
- stała poprawa jakości dostarczanej wody pitnej poprzez ciągły monitoring oraz unowocześnianie technologii jej uzdatniania,
- zapewnienie niezawodności dostaw wody,
- wyeliminowanie negatywnego oddziaływania na środowisko naturalne,
- podniesienie standardów i warunków życia społeczności Miasta.

Planowany zakres usług obejmuje zadania w zakresie budowy, rozbudowy i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych i został opracowany na podstawie:

- oceny stanu istniejącego,
- potrzeb mieszkańców,,
- planów pozyskiwania nowych odbiorców usług w zakresie dostawy wody i odbioru ścieków,
- analiz ekonomiczno - finansowych Spółki,
- wymogów krajowego programu oczyszczania ścieków komunalnych w zakresie podłączania nieruchomości do sieci kanalizacyjnej i likwidacji zbiorników bezodpływowych,
- analiz możliwości pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania,
- przyjętych nowych rozwiązań technicznych i technologicznych mających na celu poprawę procesów technologicznych i zmniejszenia wskaźników kosztotwórczych, m. in. energochłonności, nieujawnionych wycieków wody do gruntu oraz infiltracji wód gruntowych do sieci kanalizacji sanitarnej.

Spółka, w trosce o jakość życia mieszkańców oraz o środowisko naturalne realizuje plany inwestycyjne, skutecznie aplikuje o środki unijne, wdraża nowoczesne technologie, pozyskuje energię z odnawialnych źródeł. Jednocześnie skutecznie wdraża działania chroniące mieszkańców przed nieuzasadnionym wzrostem cen i stawek opłat za świadczone usługi w tym dostawę wody i odbiór ścieków.

Obok podstawowej działalności statutowej Spółka świadczy szereg usług dodatkowych m.in. budowa sieci wodociągowych i kanalizacyjnych z przyłączami i infrastrukturą towarzyszącą, czyszczenie kanalizacji sanitarnej i deszczowej sprzętem specjalistycznym, utrzymanie i eksploatacja urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych na terenie Gminy Mrągowo.

Spółka zamierza rozwijać dotychczasowy zakres usług oraz dążyć do rozszerzenia oferty w kierunkach:

- odpłatnej obsługi infrastruktury wod.-kan. w sąsiednich miejscowościach,
- przyłączania do miejskiego systemu wod.-kan. istniejących oraz nowopowstających osiedli mieszkaniowych,
- obsługi miejskiej sieci kanalizacji deszczowej,
- produkcji i sprzedaży energii elektrycznej ze źródeł odnawialnych – energia fotowoltaiczna,

- rozszerzenia świadczenia usług odpłatnych o kompleksowe wykonywanie sieci wodociągowych i kanalizacyjnych, przepompowni i stacji hydroforowych,
- wdrażanie skutecznych metod przetwarzania, utylizacji i zagospodarowania osadów,
- poprawy jakości świadczonych usług, skrócenia czasu usuwania awarii i lepszej obsługi klientów.

Zatwierdzone zasoby wody, możliwości wydobywcze ujęć, zdolność produkcyjna stacji uzdatniania wody, zapewniają możliwość zaspokojenia potrzeb Miasta w zakresie zbiorowego zaopatrzenia w wodę oraz umożliwiają świadczenie usług w tym zakresie w sąsiednich miejscowościach.

Wymienione powyżej cele strategiczne są realizowane przy racjonalnym wykorzystaniu posiadanego przez Spółkę potencjału intelektualnego, technicznego oraz ekonomicznego.

6. Plan przedsięwzięć rozwojowo – modernizacyjnych ZWiK Spółka z o.o. w latach 2026 – 2029.

Plan obejmuje przedsięwzięcia związane z usprawnieniem dostawy wody i odbioru ścieków na terenie miasta poprzez rozbudowę i wymianę sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, wprowadzenie nowych technologii, modernizowanie istniejących obiektów itp.

Przedsięwzięcia te mogą wpłynąć na pozyskanie nowych usługobiorców lub też poprzez podwyższenie jakości i ciągłości usług oraz zwiększyć poziom zadowolenia obecnych odbiorców.

6.1. Urządzenia wodociągowe i kanalizacyjne eksploatowane przez ZWiK Sp. z o.o.

a) Ujęcia wody:

- Podstawowe dla Spółki ujęcie wody „Sołtysko” eksploatowane od 1965 r. położone jest na terenie miasta Mrągowo w niecce pomiędzy ulicą Mrongowiusza i Górną Sołtyską, w pobliżu jeziora Sołtysko.

Pobór wody odbywa się z trzecio i czwartorzędowej warstwy wodonośnej za pomocą 6 studni głębinowych, z których najstarsza ma 57 lat, najmłodsza 7 lat.

Zgodnie z pozwoleniem wodno-prawnym na pobór wód dla ujęcia „Sołtysko” ważnym do stycznia 2031 r. maksymalny pobór wody wynosi 425 m³/h, zaś średni dobowy 7200 m³/dobę. Ujęcie stanowi zespół obiektów technologicznych tj. studnie głębinowe, stacja uzdatniania wody z filtrami pospiesznymi, stacje pomp II stopnia, zbiorniki wody uzdatnionej oraz inne obiekty towarzyszące.

Spółka prowadzi stały monitoring jakości dostarczanej wody. W 2025 r. pobrano i zbadano 33 próbki pod względem bakteriologicznym oraz 33 próbki pod względem fizykochemicznym. W żadnej próbce nie stwierdzono przekroczenia dopuszczalnych wartości badanych parametrów. Dodatkowo jakość wody pod względem zawartości żelaza i manganu kontrolowana jest regularnie we własnym laboratorium zlokalizowanym przy Stacji Uzdatniania wody.

Pozwala to zapewnić wymaganą skuteczność procesów uzdatniania oraz utrzymać na optymalnym poziomie jakość produkowanej wody.

Poniższa tabela zawiera ostatnie ujęte w planie szczegółowe wartości parametrów jakości wody (I półrocze 2026r.); wyniki kontroli przeprowadzonych w 2025 i 2026 r. potwierdziły zgodność wody z wymaganiami.

Wskaźnik (jednostka)	Wartość wskaźnika dla wody uzdatnionej (dane za I półrocze 2026r.)	Obowiązująca norma
Odczyn (pH)	7,5	6,5-9,5
Przewodność (μ S/cm 20°C)	702	2500
Azotany (mg/dm ³)	1,51	50
Azotyny (mg/dm ³)	0,007	0,5
Amonowy jon (mg/dm ³)	0,07	0,5
Żelazo og. (mg/dm ³)	<20	200
Mangan (mg/dm ³)	<25	50
Chlorki (mg/dm ³)	31	250
Bakterie gr. coli (jtk/100ml)	0	0
Escherichia coli (jtk/100ml)	0	0
Liczba bakterii na agarze 22+/-2°C po 72 h (jtk/dm ³)	0	Bez nieprawidłowych zmian
Liczba Enterokoków kałowych	0	0

b) Sieć wodociągowa – łączna długość eksploatowanej sieci wynosi blisko 107,8 km, a w tym:

- magistrale wodociągowe ($\varnothing$ 300 – 350 mm) o długości około 3 km
- sieć rozdzielcza z przyłączami o długości łącznej blisko 104,8 km, gdzie długość sieci rozdzielczej wynosi ok. 65,9 km,

Na sieci wodociągowej zabudowanych jest 215 zasuw ($\varnothing$ 80 – 350 mm) oraz 358 hydrantów p.poż. ($\varnothing$ 80 mm) i 3 hydranty wysokowydajne ($\varnothing$ 150 mm). Na terenie miasta funkcjonują trzy lokalne stacje podnoszenia ciśnienia wody.

c) Sieć kanalizacyjna – łączna długość eksploatowanej sieci wraz z przyłączami wynosi około 86,0 km.

W systemie kanalizacji sanitarnej pracuje 23 przepompownie ścieków, z czego 22 działa w systemie bezobsługowym. Przepompownie te gwarantują dopływ ścieków na oczyszczalnię z terenów, których ukształtowanie uniemożliwia grawitacyjny spływ.

d) Oczyszczalnia ścieków odbiera ścieki dopływające z terenu miasta Mrągowa dwoma kolektorami tłocznymi $\varnothing$ 400 mm, z których jeden pełni funkcję rezerwową i wymaga modernizacji, oraz ścieki dowożone do stacji zlewnej. W 2025 r. Spółka odebrała łącznie 1 014 390 m³ ścieków, czyli o 1,05% więcej niż w 2024 r.

Oczyszczalnia została wybudowana w 1995 r. w odległości 4,5 km na północ od miasta Mrągowa i około 1 km w kierunku południowo-zachodnim od miejscowości Polska Wieś, na terenach należących do gminy Mrągowo. W roku 2007 Spółka zakończyła realizację I etapu modernizacji oczyszczalni ścieków, na którą przyznane zostało dofinansowanie ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego. Wartość modernizacji wyniosła 2.065.704,45zł.

W roku 2015 roku zakończono kolejną modernizację oczyszczalni ścieków, której łączny koszt wyniósł 7.812,0 tys. zł. Na ten cel Spółka otrzymała dofinansowanie z WFOŚiGW w Olsztynie (w ramach konkursu: 7/POiŚ/1.1/04/2012.) w kwocie 3.320,8 tys. zł.

Oczyszczalnia jest obiektem oczyszczającym ścieki w technologii tlenowo – beztlenowej z możliwością chemicznego strącania fosforu.

Dopuszczalna średnia dobową ilość ścieków odprowadzanych z oczyszczalni wynosi 4 500 m³/d, a przepustowość maksymalna 6 000 m³/d. W 2025 r. średnia dobową ilość ścieków odprowadzanych do odbiornika wynosiła 3 462,82 m³/d. Oczyszczalnia spełniała warunki pozwolenia wodnoprawnego w zakresie ilości i jakości ścieków.

Rocznie w oczyszczalni ścieków w Polskiej Wsi powstaje około 600 ton s.m. osadów ściekowych. Uwodnienie osadu po odwodnieniu na wirówce wynosi 86,1 %. Cały wytworzony osad ściekowy poddawany jest procesom kompostowania w wyniku , którego otrzymywany jest środek poprawiający właściwości gleby pn. Mragvit.

Oczyszczanie ścieków prowadzone jest w następującej technologii:

- mechaniczne : na kracie mechanicznej i piaskownikach
- biologiczne: w reaktorze biologicznym w procesach beztlenowego i tlenowego oczyszczania ścieków metodą osadu czynnego oraz w osadnikach wtórnych
- chemiczne: stacja dozowania PIX-u, osadnik radialny- chemiczny.

Wydzielony w procesie oczyszczania osad nadmierny podlega obróbce na obiektach:

- zagęszczacz osadów
- zbiornik homogenizacji osadów
- stacji odwadniania osadów
- instalacji instalację do biologicznego, tlenowego przetwarzania osadu z wykorzystaniem membran półprzepuszczalnych.

Oczyszczalnia ścieków jest obiektem wysoce energochłonnym, dlatego bardzo istotne jest utrzymanie wysokiej sprawności urządzeń energetycznych oraz poszukiwanie innych źródeł energii, w tym wytwarzanych samodzielnie (energetyka fotowoltaiczna). Od lutego 2015 roku przy oczyszczalni ścieków funkcjonuje elektrownia fotowoltaiczna o mocy 0,5MWp, na budowę której Spółka otrzymała dofinansowanie z Regionalnego Programu Operacyjnego Warmia i Mazury na lata 2007-2013”, Oś Priorytetowa 6 – „Środowisko przyrodnicze”.

Proces oczyszczania ścieków jest stale monitorowany i analizowany co pozwala na osiągnięcie i ustabilizowanie na wysokim poziomie stopnia redukcji zanieczyszczeń.

Parametry ścieków oczyszczonych odprowadzanych z oczyszczalni ścieków do odbiornika oraz sposób ich kontroli określa decyzja o pozwoleniu wodnoprawnym, wydana przez Dyrektora Zarządu Zlewni w Olsztynie Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie z dnia 10.06.2021 r. Znak : BI.ZUZ.4.3210.39.2021.UK obowiązująca do 18.07.2031 roku.

Ścieki oczyszczone poddawane są stałej kontroli jakości w zakresie podstawowych parametrów. Pełne analizy ścieków surowych i oczyszczonych wykonywane są, zgodnie z warunkami pozwolenia wodnoprawnego raz w miesiącu. Próbkę pobierane są w cyklu dobowym, proporcjonalnie do przepływu.

Uzyskane w 2025 r. poziomy redukcji zanieczyszczeń potwierdziły prawidłowe funkcjonowanie procesu oczyszczania:

Wskaźnik	Dopuszczalna wartość wskaźnika [mg / l]	Wartość wskaźnika [mg/l]	Procent redukcji w 2025 r. [%]
BZT5	15,00	1,48	99,70
ChZT	125,00	36,63	96,42
Zawiesina ogólna	35,00	4,18	97,68
Azot ogólny	15,00	10,81	92,15
Fosfor ogólny	2,00	0,74	89,44

6.2. Plan przedsięwzięć rozwojowych i modernizacyjnych ZWiK Sp. z o.o. w latach 2026 – 2029

Niniejszy plan przedstawia najważniejsze zadania inwestycyjne oraz możliwe źródła ich finansowania. Doświadczenie pokazuje, że wieloletnie plany ulegają często zmianom spowodowanym bieżącymi, nieprzewidywalnymi potrzebami. Konieczność wprowadzania do planu nowych zadań inwestycyjnych zamiennie do wcześniej zakładanych wynika najczęściej ze zwiększonej awaryjności pewnych odcinków sieci, zmian w planach budowy lub remontów ulic oraz ze zmian zagospodarowania lub użytkowania terenów już uzbrojonych. Rzeczowy zakres planu wynika m.in. z informacji na temat stanu technicznego urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych, doświadczenia ZWiK wynikającego z wieloletniej eksploatacji tych urządzeń oraz z założeń inwestycyjno – modernizacyjnych Spółki skorelowanych z planami inwestycyjno – rozwojowymi Miasta.

Plan przedsięwzięć rozwojowych i modernizacyjnych ZWiK może być korygowany w przypadku zmian rzeczowych, kosztowych lub czasowych uzasadniających taką konieczność (zgodnie z art. 24 ust. 3 ustawy do wniosku taryfowego należy załączać plan w wersji zaktualizowanej). W tabelach nr 1 i 2 zestawiono rzeczowy i czasowy zakres przedsięwzięć rozwojowych i modernizacyjnych urządzeń wodociągowych i kanalizacyjnych ZWiK Sp. z o.o. w Mrągowie.

6.2.1. Przedsięwzięcia rozwojowe i modernizacyjne urządzeń wodociągowych.

Podstawowym kierunkiem zamierzeń rozwojowo - modernizacyjnych Spółki w zakresie urządzeń wodociągowych jest rozbudowa i przebudowa istniejącej sieci wodociągowej, modernizacja istniejącego uzbrojenia oraz modernizacja stacji uzdatniania wody w celu zwiększenia bezpieczeństwa i pewności zaopatrzenia w wodę oraz ograniczenia strat wody powstałych w wyniku awarii.

Zakres zadań wodociągowych obejmuje modernizację Stacji Uzdatniania Wody i ujęcia „Sołtysko”, budowę nowej studni głębinowej, przebudowę sieci i przyłączy w ulicach miejskich, wymianę armatury i hydrantów, rozwój systemów detekcji wycieków, monitoringu i zarządzania siecią oraz budowę instalacji fotowoltaicznej z magazynem energii.

Łączna wartość zadań dotyczących urządzeń wodociągowych objętych planem na lata 2026–2029 wynosi 20 911,80 tys. zł. Największe zadania to: modernizacja SUW – etap III (3 561,86 tys. zł), budowa sieci od ujęcia „Sołtysko” do ul. Młynowej (2 995,90 tys. zł), przebudowa rurociągów technologicznych na ujęciu „Sołtysko” (2 166,00 tys. zł), przebudowa sieci w ul. Mrongowiusza (1 671,80 tys. zł),

rozbudowa centrum monitoringu i diagnostyki (1 616,70 tys. zł), budowa systemu monitoringu sieci (1 530,20 tys. zł) oraz instalacja PV z magazynem energii na terenie SUW (1 106,28 tys. zł).

Stacja Uzdatniania Wody

Ponieważ w ostatnich latach przeprowadzono kompleksową modernizację stacji uzdatniania wody w zakresie technologii i automatyki i sterowania, w obecnym planie rozwojowo modernizacyjnym szczególny nacisk położono na:

- stałe monitorowanie jakości wody wysyłanej do sieci w celu zwiększenia bezpieczeństwa zaopatrzenia w wodę z uwzględnieniem wymogów nowej Dyrektywy Unii Europejskiej w sprawie jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi.
- zautomatyzowanie uruchamiania i przełączania zapasowego, źródła energii elektrycznej (agregatu prądotwórczego) na wypadek braku zewnętrznego zasilania.
- poprawę efektywności energetycznej budynków.
- poprawę stanu technicznego budowlanych elementów kanałów technologicznych, zbiornika wieżowego, terenowych zbiorników wody czystej i komór zaworowych wraz z częściową wymianą armatury.
- modernizację rurociągów przesyłowych wody nieuzdatnionej.
- modernizację i rozbudowę ujęcia wody.
- poprawę warunków socjalnych pracowników zatrudnionych na stanowiskach monterów – konserwatorów urządzeń wodociągowych, poprzez budowę nowego zaplecza socjalno – sanitarnego, które zapewni pracownikom pomieszczenia i urządzenia higieniczno-sanitarne w ilości i wielkości dostosowanej do liczby zatrudnionych pracowników i rodzaju pracy oraz warunków, w jakich ta praca jest wykonywana.

Sieć wodociągowa

W celu ograniczenia strat wody i poprawy niezawodności systemu zaopatrzenia w wodę, zostaną przeprowadzone inwestycje związane z modernizacją i przebudową przewodów wodociągowych oraz armatury odcinającej. Do modernizacji wytypowano odcinki sieci, na których wystąpiła największa ilość awarii oraz odcinki wykonane z rur azbesto - cementowych, a także ponad kilkudziesięcioletnie sieci zabudowane w centrum Miasta. Przewiduje się realizację elementów spinających w celu zamknięcia pierścieni dystrybucyjnych, co w istotny sposób wpłynie na zwiększenie niezawodności systemu dzięki zapewnieniu dwustronnego zasilania w wodę. Działaniem mającym na celu zarówno ograniczenie strat wody jak i poprawę funkcjonowania sieci jest przedsięwzięcie – obejmujące stały monitoring dystrybucji wody.

6.2.2. Przedsięwzięcia rozwojowe i modernizacyjne urządzeń kanalizacyjnych.

Podstawowym kierunkiem zamierzeń rozwojowo - modernizacyjnych Spółki w zakresie urządzeń kanalizacyjnych jest dalsza modernizacja istniejących pompowni ścieków oraz przebudowa przepompowni na tłocznie (głównie tych, które zostały zlokalizowane w centrum miasta oraz w pobliżu atrakcji turystycznych), modernizacja oczyszczalni ścieków, rozbudowa i modernizacja sieci kanalizacyjnej gdzie często występują problemy z drożnością i przepustowością istniejących systemów kanalizacyjnych.

Priorytetowymi zadaniami w gospodarce ściekowej są modernizacja rurociągu tłoczego DN 400 od Przepompowni Głównej do oczyszczalni ścieków w Polskiej Wsi o wartości 6 902,28 tys. zł oraz modernizacja przepompowni P-3 przy ul. Wojska Polskiego o wartości 4 136,49 tys. zł. Istotne pozycje

stanowią również instalacja PV z magazynem energii na potrzeby oczyszczalni ścieków w Polskiej Wsi (1 958,09 tys. zł), modernizacja oczyszczalni ścieków (736,43 tys. zł) i rozbudowa sieci do nieruchomości korzystających ze zbiorników bezodpływowych (616,77 tys. zł).

Łączna wartość zadań dotyczących urządzeń kanalizacyjnych objętych planem na lata 2026–2029 wynosi 17 103,79 tys. zł. Finansowanie zadań zaplanowano ze środków własnych Spółki, kredytów i pożyczek BGK, środków gmin oraz funduszy Unii Europejskiej.

Oczyszczalnia ścieków i przepompownie.

W zakresie budowy kubaturowych, w obecnym planie rozwojowo modernizacyjnym szczególny nacisk położono na:

- wymianie zużytych urządzeń technologicznych takich jak pompy i dmuchawy eksploatowanych na oczyszczalni ścieków w Polskiej Wsi.
- modernizację strefowych przepompowni ścieków w zakresie wymiany lub naprawy komór ściekowych, wyposażenie ich w nowe układy technologiczne, nowe energooszczędne pompy oraz nową armaturę. Ograniczenie uciążliwości zapachowych istniejących przepompowni dla otoczenia poprzez zamianę technologii pompowni ze zbiornikami otwartymi na tłocznie (przepompownia Jaszczurcza Góra – przy plaży miejskiej, przepompownia przy ulicy Roosevelta), oraz montaż instalacji deodoryzacyjnych w przypadku pozostałych przepompowni.
- powiększenie możliwości wytwórczych w zakresie pozyskiwania energii elektrycznej z odnawialnych źródeł energii (OZE) poprzez budowę kolejnej elektrowni fotowoltaicznej przy oczyszczalni ścieków w Polskiej Wsi o 0.5 MWp. z magazynem energii.

Sieci kanalizacyjne.

Zadania sieciowe skoncentrowano na odcinkach o największym znaczeniu dla bezpieczeństwa odbioru ścieków i największym ryzyku awarii, w szczególności na kolektorze tłocznym do oczyszczalni oraz sieciach w rejonie osiedli Brzozowego i Nikutowo oraz ulic Harcerskiej, Laskowej, Giżyckiej i Marii Curie-Skłodowskiej. Przebudowę stacji zlewnej na terenie oczyszczalni zaplanowano w dwóch etapach: po 150,00 tys. zł w 2027 i 2028 r.

Przy planowaniu przedsięwzięć modernizacyjnych szczególny nacisk położono na zadania, których realizacja zapewni bezawaryjne odprowadzanie ścieków z istniejącej i planowanej zabudowy, gdzie obecnie mogą występować problemy z przepustowością istniejących systemów kanalizacyjnych. Inwestycje rozwojowe mają za zadanie stworzenie warunków do skanalizowania terenów przeznaczonych pod planowaną zabudowę.

Nadal istotną pozycją w planie przedsięwzięć rozwojowych jest rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej, która umożliwi mieszkańcom miasta - korzystającym obecnie ze zbiorników bezodpływowych - podłączenie się do sieci miejskiej. Po zrealizowaniu tego zadania 100% mieszkańców Mrągowa będzie podłączonych do miejskiej sieci kanalizacji sanitarnej, spełniając tym samym zalecenia stawiane przez przepisy unijne i krajowe.

Aktualna wersja tabel inwestycyjnych nie obejmuje odrębnych wydatków na odpłatne nabycie sieci. W razie powstania obowiązku przejęcia urządzeń wybudowanych przez inne podmioty zadania takie będą wprowadzane w kolejnych aktualizacjach planu, z uwzględnieniem art. 49 § 2 Kodeksu cywilnego.

7. Przedsięwzięcia racjonalizujące zużycie wody oraz wprowadzanie ścieków

Spółka od lat prowadzi działania mające na celu zracjonalizowanie zużycia wody i wprowadzania ścieków. Najważniejsze przedsięwzięcia zrealizowane przez Spółkę w zakresie racjonalizacji zużycia wody to:

- wymiana wodomierzy głównych wraz z modułami do teletransmisji danych w ilości 2976 sztuk (blisko 100% odbiorców) w ramach zakończonego w listopadzie 2023 roku projektu „Wdrożenie e-usług oraz systemu telemetrycznego do obsługi klientów Zakładu Wodociągów i Kanalizacji Spółka z o.o. w Mrągowie”;
- zmniejszenie zużycia mediów, poprzez kontrolę awarii.

Wdrożony w ramach projektu system telemetryczny do dokonywania zdalnych odczytów wodomierzy z zastosowaniem technologii GSM umożliwia zbieranie danych w tym samym czasie i przysyłanie ich do serwera dzięki czemu możliwe jest bilansowanie ilości wprowadzanej do sieci oraz pobranej przez odbiorców wody.

System pozwala na wczesne wykrywanie uszkodzenia wodomierza oraz - dzięki stałemu bilansowaniu zużycia wody – alarmuje o zbyt dużym zużyciu wody, co może być spowodowane awarią instalacji za głównym wodomierzem. Ciągła analiza danych w terenie umożliwia wczesne wykrywanie nieszczelności co ogranicza straty wody w systemie wodociągowym.

Spółka będzie kontynuować rozbudowę systemu monitoringu sieci wodociągowej, który pozwala na szybkie reagowanie na powstałe awarie i szybkie ich usuwanie. W planie przewidziano na ten cel kwotę 285 tys. zł.

Dodatkowo Spółka wdrożyła system informacji przestrzennej GIS wyposażony w model matematyczny, który umożliwia szybkie wykrywanie awarii i ograniczanie strat wody w systemie wodociągowym. W ramach zadań na sieci wodociągowej prowadzone są też stałe prace konserwacyjne oraz wymiany nieszczelnych hydrantów i zasuw. Ponadto poprzez budowę odcinków spinających przepływy wody w pierścienie zwiększa się sprawność hydrauliczną sieci.

Do działań racjonalizujących wprowadzanie ścieków do kanalizacji należy zaliczyć:

- uszczelnianie studni oraz kanałów sanitarnych w celu wyeliminowania zjawisk infiltracji,
- rozbudowę systemu kanalizacyjnego, umożliwiającego systematyczne zwiększanie liczby odbiorców i tym samym ograniczenie ilości zbiorników bezodpływowych,
- wdrażanie systemu informacji przestrzennej GIS do sprawniejszego zarządzania majątkiem sieciowym i umożliwiającym wykrywanie infiltracji wód do kanalizacji,
- modernizację przepompowni ścieków i wyposażanie je w najnowsze rozwiązania technologiczne oraz automatyczne,
- bieżącą rozbudowę systemu monitoringu, która umożliwia pełną kontrolę obiektów,
- kontrolowanie jakości ścieków wprowadzanych do kanalizacji,
- poprawę ściągalności opłat za odprowadzanie ścieków i egzekucja należności.

8. Nakłady inwestycyjne w poszczególnych latach i sposoby ich finansowania.

Łączna wartość zadań objętych planem na lata 2026–2029 wynosi 38 015,59 tys. zł, z czego 20 911,80 tys. zł przypada na urządzenia wodociągowe, a 17 103,79 tys. zł na urządzenia kanalizacyjne.

Dodatkowo na lata następne wskazano zadania o wartości 1 215,00 tys. zł.

Okres	Urządzenia wodociągowe	Urządzenia kanalizacyjne	Ogółem
2026 – wykonanie do 30.06	1 135,37 tys. zł	1 209,96 tys. zł	2 345,33 tys. zł
2026 – plan do 31.12	1 589,55 tys. zł	4 275,65 tys. zł	5 865,20 tys. zł
2027	6 875,48 tys. zł	866,88 tys. zł	7 742,36 tys. zł
2028	5 478,95 tys. zł	5 059,00 tys. zł	10 537,95 tys. zł
2029	5 117,45 tys. zł	5 192,30 tys. zł	10 309,75 tys. zł
Razem 2026–2029	20 911,80 tys. zł	17 103,79 tys. zł	38 015,59 tys. zł
Lata następne (poza okresem planu)	715,00 tys. zł	500,00 tys. zł	1 215,00 tys. zł

Łączne nakłady na przedsięwzięcia ujęte w planie na lata 2026–2029 wynoszą 38 015,59 tys. zł. W 2026 r. wykonanie do 30 czerwca wynosi 2 345,33 tys. zł, a do realizacji w drugiej połowie roku zaplanowano 5 865,20 tys. zł. Na kolejne lata przypada: 7 742,36 tys. zł w 2027 r., 10 537,95 tys. zł w 2028 r. i 10 309,75 tys. zł w 2029 r.

Źródła finansowania planowanych inwestycji rozwojowych i modernizacyjnych w zakresie gospodarki wodno-ściekowej mogą stanowić:

- 1) środki własne,
- 2) kredyty lub pożyczki,
- 3) dotacje lub subwencje udzielone przez instytucje dysponujące środkami finansowymi na inwestycje infrastrukturalne i ochrony środowiska.

Przy tworzeniu Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych przyjęto założenia, że zamierzenia inwestycyjne będą realizowane w szczególności z dofinansowania zewnętrznego, preferencyjnych pożyczek i kredytów oraz ze środków własnych Spółki pochodzących w szczególności z odpisów amortyzacyjnych oraz z zysku na działalności

Planowana wartość odpisów amortyzacyjnych w latach obowiązywania planu przedstawia się następująco:

	Rok 2026	Rok 2027	Rok 2028	Rok 2029
Urządzenia wodociągowe	672,1 tys. zł	670,7 tys. zł	980,45 tys. zł	1 207,13 tys. zł
Urządzenia kanalizacyjne	1 148,8 tys. zł	1 398,9 tys. zł	1 602,35 tys. zł	1 680,01 tys. zł
R a z e m :	1 820,9 tys. zł	2 069,6 tys. zł	2 582,81 tys. zł	2 887,14 tys. zł

Plan uwzględnienia także możliwość partycypacji w kosztach realizacji niektórych inwestycji przez Gminę Mrągowo oraz Miasto Mrągowo.

W dniu 25 czerwca 2026 r. Spółka zawarła z Narodowym Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej umowę o dofinansowanie nr FENX.02.05-IW.01-0160/24 dla projektu „Poprawa pewności i bezpieczeństwa dostawy wody dla Miasta Mrągowa”, realizowanego w ramach działania FENX.02.05 „Woda do spożycia” programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021–2027.

Niezależnie od dofinansowania FEnIKS Spółka realizuje przedsięwzięcia wspierające Zieloną Transformację Miast. W 2025 r. podpisała z Bankiem Gospodarstwa Krajowego umowy pożyczek inwestycyjnych oprocentowanych według stałej stopy 1% w skali roku, z okresem finansowania wynoszącym 20 lat. Na dzień 31 grudnia 2025 r. pożyczki były udzielone, lecz transze pozostawały nieuruchomione.

Zakres Zielonej Transformacji Miast obejmuje: rozbudowę systemu monitoringu oraz adaptację pomieszczeń na centrum monitoringu i diagnostyki sieci wodociągowej i kanalizacyjnej (1 239 250,00 zł), budowę elektrowni fotowoltaicznej o mocy 50 kWp na Przepompowni Głównej przy ul. Młodkowskiego (140 381,53 zł, - zadanie zrealizowane w roku 2021), przebudowę przepompowni P-3 przy ul. Wojska Polskiego (3 887 335,76 zł) oraz przebudowę sieci kanalizacji sanitarnej w Mrągowie (435 863,41 zł). Wartości te odnoszą się do zakresów objętych finansowaniem Zielonej Transformacji Miast i nie zastępują wartości całych zadań wskazanych w tabelach planu.

Finansowanie zewnętrzne będzie wykorzystywane w zakresie wynikającym z zawartych umów i zasad właściwych programów. W szczególności:

a) Spółka spełnia kryteria wymagane do ubiegania się o dofinansowanie projektów, które dotyczą budowy i modernizacji infrastruktury niezbędnej do ujęcia, uzdatniania, magazynowania i dystrybucji wody, w tym m.in. działania związane z ograniczaniem strat wody, jej, zarządzaniem oraz zapewnieniem właściwego bezpieczeństwa dostarczania wody, mające na celu zagwarantowanie dostępu ludzi do odpowiedniej ilości i jakości wody do spożycia ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego (EFRR) w ramach programu Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat i Środowisko (FEnIKS) 2021-2027.

b) Przedsięwzięcia z zakresu gospodarki ściekowej, takiej jak: budowa nowej infrastruktury komunalnej do zbierania ścieków komunalnych, budowa, przebudowa, rozbudowa i remont istniejącej infrastruktury komunalnej do oczyszczania ścieków, wspierane są dofinansowaniem tylko w sytuacji, gdy są one niezbędne do zrealizowania zobowiązań wynikających z Dyrektywy 91/271/EWG dotyczącej oczyszczania ścieków komunalnych, tj. dyrektywy ściekowej, a miasto Mrągowo jest skanalizowane praktycznie w 100% i budowa nowych odcinków kanalizacji sanitarnej może nie zostać dofinansowana ze względu na nie spełnienie wymogu dotyczącego ilość ludności planowanej do podłączenia do nowo wybudowanej kanalizacji sanitarnej,

Spółka bierze pod uwagę brak możliwości otrzymania dofinansowania i konieczność realizacji zadań tylko i wyłącznie z własnych środków finansowych. Decyzje co do możliwości ubiegania się o środki zewnętrzne będą podejmowane na bieżąco wraz z pojawianiem się szczegółowych kryteriów otrzymania i późniejszego utrzymania dofinansowania.

9. Planowany sposób realizacji krajowego programu oczyszczania ścieków komunalnych.

Krajowy program oczyszczania ścieków komunalnych (KPOŚK) i jego aktualizacje (AKPOŚK) służą do określenia stopnia wdrażania Dyrektywy 91/271/EWG z dnia 21 maja 1991 r. dotyczącej oczyszczania ścieków komunalnych (Dz. Urz. WE L 135/40 z 30.05.1991). Z kolei przepisy Dyrektywy do porządku prawnego przenosi szereg aktów prawnych, a przede wszystkim ustawa z dnia 20 lipca 2017 r. - Prawo wodne (Dz. U. z 2024 r. poz. 1087), która określa warunki jakie powinny spełniać aglomeracje wyznaczone na podstawie art. 87 ust.1 tej ustawy.

Zgodnie z obowiązującymi przepisami aglomeracja Mrągowo, która została wyznaczona na podstawie uchwały nr XXXI/1/2021 Rady Miejskiej w Mrągowie z dnia 28 stycznia 2021r., powinna spełniać następujące warunki:

1. być wyposażona w sieć kanalizacyjną gwarantującą zbieranie co najmniej 98% ładunku zanieczyszczeń z obszaru aglomeracji wyrażonego w równoważnej liczbie mieszkańców;
2. ładunek zanieczyszczeń niezebrany siecią kanalizacyjną, o której mowa w pkt 1:
 - a) w przypadku gdy stanowi nie więcej niż 2% ładunku zanieczyszczeń z obszaru aglomeracji - jest mniejszy niż 2000 równoważnej liczby mieszkańców oraz
 - b) jest oczyszczany w innych systemach oczyszczania ścieków, zapewniających taki sam poziom ochrony środowiska jak dla całej aglomeracji;
3. zapewniać wydajność oczyszczalni ścieków pozwalającą odebrać całość ładunku zanieczyszczeń powstających w aglomeracji wyrażonego w równoważnej liczbie mieszkańców oraz
4. stosować technologię oczyszczania ścieków z aglomeracji gwarantującą osiągnięcie wymaganych przepisami powszechnie obowiązującymi standardów oczyszczania ścieków dla oczyszczalni ścieków w aglomeracji o określonej wielkości wyrażonej równoważną liczbą mieszkańców.

Zgodnie z Obwieszczenie Ministra Infrastruktury z dnia 17 marca 2023 r. w sprawie ogłoszenia aktualizacji krajowego programu oczyszczania ścieków komunalnych (M.P. 2023 poz. 503):

- procent skanalizowania Aglomeracji Mrągowo wynosi 99,38%,
- łączna wielkość wydajności aktywnych oczyszczalni ścieków w aglomeracji w RLM wynosi: 48750 RLM (wydajność oczyszczalni ścieków pozwalającą odebrać całość ładunku zanieczyszczeń powstających w aglomeracji),
- aktywna oczyszczalnia w aglomeracji spełnia normy dot. jakości ścieków.

W związku z powyższym aglomeracja spełnia warunki zgodności z dyrektywą Rady 91/271/EWG z zasadą hierarchiczności.

10. Wpływ planowanych przedsięwzięć na koszty świadczenia usług i przyszły poziom taryf

Zgodnie z ustawą o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków koszty wynikające z planowanych wydatków inwestycyjnych uwzględnia się przy ustalaniu niezbędnych przychodów. Rozporządzenie taryfowe przewiduje m.in. uwzględnienie amortyzacji, kosztów eksploatacji i utrzymania, podatków, odsetek oraz – w określonych warunkach – rat kapitałowych ponad amortyzację. Koszty planuje się na trzyletni okres obowiązywania taryfy z uwzględnieniem zmian wynikających z wieloletniego planu.

10.1. Skala i koncentracja nakładów

Łączna wartość przedsięwzięć w latach 2026–2029 wynosi 38 015,59 tys. zł. Program jest bardzo znaczący w relacji do wielkości Spółki: odpowiada około 166% przychodów osiągniętych w 2025 r. i około 99,5% wartości netto środków trwałych oraz wartości niematerialnych i prawnych na koniec 2025 r.

Rodzaj urządzeń	Nakłady	Udział
Urządzenia wodociągowe	20 911,80 tys. zł	55,0%
Urządzenia kanalizacyjne	17 103,79 tys. zł	45,0%
Razem	38 015,59 tys. zł	100,0%

Najwyższe nakłady przypadają na lata 2028–2029. Powoduje to kumulację oddawania majątku do użytkowania i wzrost amortyzacji w okresie, który będzie w znacznym stopniu pokrywał się z kolejną taryfą obowiązującą po 15 sierpnia 2027 r.

Okres	Woda	Ścieki	Ogółem
2026 – wykonanie i plan	2 724,92	5 485,61	8 210,53
2027	6 875,48	866,88	7 742,36
2028	5 478,95	5 059,00	10 537,95
2029	5 117,45	5 192,30	10 309,75
Razem 2026–2029	20 911,80	17 103,79	38 015,59

Wartości w tys. zł.

10.2. Wpływ amortyzacji na koszty taryfowe

Najbardziej wymiernym skutkiem planu jest wzrost odpisów amortyzacyjnych. Wartość amortyzacji działalności wodociągowo-kanalizacyjnej wzrasta z 1 820,90 tys. zł w 2026 r. do 2 887,14 tys. zł w 2029 r., czyli o 1 066,24 tys. zł i 58,6%.

Rok	Woda	Ścieki	Razem
2026	672,10	1 148,80	1 820,90
2027	670,70	1 398,90	2 069,60
2028	980,45	1 602,35	2 582,80
2029	1 207,13	1 680,01	2 887,14

Wartości w tys. zł.

Wzrost amortyzacji wodociągowej wynosi 535,03 tys. zł, tj. 79,6%, natomiast kanalizacyjnej 531,21 tys. zł, tj. 46,2%. Dotacje ograniczają potrzebę zaciągania długu, lecz – zgodnie z zasadami taryfowymi – źródło finansowania środka trwałego nie wyłącza automatycznie amortyzacji z kosztów przyjmowanych do kalkulacji taryf.

10.3. Orientacyjny wpływ na koszt jednostkowy

Dla zobrazowania skali wpływu przyjęto sprzedaż z 2025 r.: 1 128 676 m³ wody oraz 1 014 390 m³ ścieków. Przy niezmiennych wolumenach amortyzacja przypadająca na jednostkę usługi kształtowałaby się następująco:

Rok	Amortyzacja – woda	Amortyzacja – ścieki
2026	0,60 zł/m ³	1,13 zł/m ³
2027	0,59 zł/m ³	1,38 zł/m ³
2028	0,87 zł/m ³	1,58 zł/m ³
2029	1,07 zł/m ³	1,66 zł/m ³

W porównaniu z 2026 r. sam wzrost amortyzacji oznaczałby do 2029 r. około 0,47 zł/m³ dodatkowego kosztu wody oraz 0,52 zł/m³ dodatkowego kosztu ścieków. Łączny mechaniczny wpływ wynosi około 1,00 zł netto na 1 m³ wody wraz z odprowadzeniem odpowiadającej mu ilości ścieków.

Dla gospodarstw domowych cena w trzecim roku aktualnej taryfy wynosi 3,82 zł/m³ wody oraz 8,43 zł/m³ ścieków netto. Wyizolowany wzrost amortyzacji odpowiada zatem około 8,1% obecnej łącznej ceny zmiennej 12,25 zł/m³. Nie jest to prognoza podwyżki taryfy: obliczenie pomija inflację, wynagrodzenia, energię, opłaty za usługi wodne, podatki, koszty finansowania oraz oszczędności eksploatacyjne.

10.4. Ocena przedsięwzięć wodociągowych

Do najważniejszych zadań należą modernizacja Stacji Uzdatniania Wody, budowa sieci od ujęcia „Sołtyško” do ul. Młynowej, przebudowa rurociągów technologicznych i sieci miejskich, centrum monitoring, system monitoringu sieci oraz instalacja fotowoltaiczna z magazynem energii.

Czynniki zwiększające koszty	Czynniki ograniczające koszty
amortyzacja nowych obiektów, sieci i urządzeń	zmniejszenie strat wody i ilości wody niesprzedanej
serwis automatyki, monitoringu i magazynu energii	ograniczenie awarii i kosztów napraw
odsetki i ewentualne raty ponad amortyzację	poprawa sprawności energetycznej SUW
utrzymanie rozbudowanej infrastruktury	produkcja energii z instalacji PV

Największa presja na taryfę za wodę wystąpi prawdopodobnie w latach 2028–2029, gdy planowana amortyzacja wodociągowa wzrasta odpowiednio do 980,45 tys. zł i 1 207,13 tys. zł.

10.5. Ocena przedsięwzięć kanalizacyjnych

Największe znaczenie mają modernizacja rurociągu tłoczego DN 400, modernizacja przepompowni P-3, inwestycje w oczyszczalni ścieków, rozbudowa sieci oraz instalacja fotowoltaiczna z magazynem energii.

Czynniki zwiększające koszty	Czynniki ograniczające koszty
amortyzacja rurociągu, przepompowni i oczyszczalni	mnijšie zużycie energii przez nowoczesne pompy
koszty finansowania inwestycji	produkcja energii z instalacji PV
serwis nowych systemów sterowania	ograniczenie awarii i ryzyka zrzutów

utrzymanie rozbudowanych odcinków sieci	ograniczenie infiltracji i wzrost liczby odbiorców
---	--

Presja na taryfę kanalizacyjną może pojawić się wcześniej niż w przypadku wody. Amortyzacja kanalizacyjna wzrasta już w 2027 r. o 250,10 tys. zł względem 2026 r., co przy wolumenie z 2025 r. odpowiada około 0,25 zł/m³.

10.6. Finansowanie i ryzyka taryfowe

Jak już wskazano w pkt. 8 źródła finansowania planowanych inwestycji rozwojowych i modernizacyjnych w zakresie gospodarki wodno-ściekowej stanowiąc będą:

- 1) środki własne,
- 2) kredyty lub pożyczki,
- 3) dotacje lub subwencje udzielone przez instytucje dysponujące środkami finansowymi na inwestycje infrastrukturalne i ochrony środowiska.

Przy tworzeniu Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych przyjęto założenia, że zamierzenia inwestycyjne będą realizowane w szczególności z dofinansowania zewnętrznego, preferencyjnych pożyczek i kredytów oraz ze środków własnych Spółki pochodzących z odpisów amortyzacyjnych oraz z zysku na działalności gospodarczej. Szczególnie istotne jest wykorzystanie środków FEnIKS, partycypacji gmin oraz pożyczek BGK oprocentowanych stałą stopą 1% rocznie. Preferencyjne finansowanie ograniczy koszty odsetkowe.

10.7. Najważniejsze ryzyka

Ryzyko	Znaczenie dla taryf
Spadek wolumenu usług	Koszty infrastruktury są głównie stałe, dlatego niższa sprzedaż zwiększa koszt jednostkowy.
Brak lub zmniejszenie dofinansowania	Zastąpienie dotacji kredytem zwiększyłoby odsetki i obciążenia przepływów pieniężnych.
Wzrost kosztów realizacji	Najwyższe nakłady przypadają na lata 2028–2029, a plan nie zawiera analizy wrażliwości kosztorysów.
Opóźnienia inwestycji	Mogą przesunąć oszczędności eksploatacyjne i zmienić moment rozpoczęcia amortyzacji.
Nieosiągnięcie efektów energetycznych	Brak ilościowych prognoz produkcji PV, redukcji energii i strat utrudnia ocenę kompensacji kosztów.

10.8. Wnioski i rekomendacje

1. Realizacja planu będzie zwiększała koszty taryfowe, przede wszystkim poprzez amortyzację. Największa presja na taryfę za ścieki może wystąpić od 2027 r., a na taryfę za wodę w latach 2028–2029.
2. Mechaniczny wpływ wzrostu amortyzacji w latach 2026–2029, przy wolumenach z 2025 r., wynosi około 0,47 zł/m³ wody i 0,52 zł/m³ ścieków. Wartości te nie stanowią prognozy taryfy.

3. Ostateczny wpływ będzie zależał od oszczędności energii i remontów, ograniczenia strat oraz infiltracji, poziomu dofinansowania i rzeczywistego harmonogramu oddawania majątku do użytkowania.

4. Dla ograniczenia wzrostu taryf Spółka będzie maksymalizować bezzwrotne finansowanie, synchronizować inwestycje z remontami miejskimi, etapować zadania oraz maksymalizować efekty energetyczne i eksploatacyjne.

11. Podsumowanie.

W latach 2026–2029 Spółka planuje realizację inwestycji związanych z gospodarką wodno-ściekową o łącznej wartości 38 015,59 tys. zł, w tym zadań wodociągowych o wartości 20 911,80 tys. zł oraz kanalizacyjnych o wartości 17 103,79 tys. zł.

Powinny one zapewnić:

- poprawę niezawodności funkcjonowania systemu wodociągowego i kanalizacyjnego miasta,
- wzrost zadowolenia mieszkańców z jakości świadczonych usług,
- utrzymanie na dotychczasowym poziomie zawartości związków żelaza i manganu w wodzie pitnej,
- zmodernizowanie gospodarki energetycznej,
- racjonalizowanie zużycia wody,
- odtworzenie majątku Spółki,
- działanie zapobiegawcze degradacji technicznej sieci,
- podniesienie wartości Spółki.

Zarówno niniejszy plan, jak i plany roczne winny być skorelowane z zamierzeniami inwestycyjnymi oraz planami rozbudowy miasta i jego okolic. Wspólne inwestycje miasta Mrągowo i Spółki mogą wpłynąć na znaczne obniżenie ich kosztów i szybsze uzyskanie oczekiwanych efektów.

Plan inwestycyjny jest uzasadniony potrzebą zapewnienia bezpieczeństwa, ciągłości i jakości usług. Z ekonomicznego punktu widzenia jego realizacja będzie jednak wymagała zwiększenia niezbędnych przychodów. Wzrost taryf nie musi odpowiadać pełnemu wzrostowi amortyzacji, jeżeli Spółka osiągnie zakładane oszczędności, pozyska dofinansowanie i utrzyma wolumen usług. Dokument powinien zostać uzupełniony o wymierne efekty kosztowe przedsięwzięć oraz wieloletnią projekcję kosztów i przychodów taryfowych.

Powyższa aktualizacja planu została opracowana zgodnie z art. 21 ust. 1–3 ustawy z dnia 7 czerwca 2001 r. o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków (Dz.U. z 2024 r. poz. 757, z późn. zm., w tym Dz.U. z 2026 r. poz. 605).

Mrągowo 06.08.2026r.



Signed by /
Podpisano przez:

Andrzej Wołosz

Date / Data: 2026-
08-17 12:32

Tabela nr 1 - Plan rozwojowo - modernizacyjny urządzeń wodociągowych na lata 2026-2029

Lp.	Nazwa zadania	Zakres rzeczowy zadania	Planowana wartość zadania w tys. zł	2026		Wartość planowanych inwestycji w tys zł				Uwagi i sposób finansowania
						2027	2028	2029	Lata następne	
				wykonane do 30.06.2026 r	planowane do 31.12.2026 r					
1	2	3	4	7	8	9	10	11	12	13
1	Przebudowa i modernizacja zbiornika wieżowego przy ul. Brzozowej w Mrągowie	- wykonanie ekspertyzy i dokumentacji, - roboty budowlane: wykonanie nowej elewacji, obróbek blacharskich, usunięcie pęknięć i ubytków, termomodernizacja zbiornika, przebudowa barierek, drabin, włazów, utwardzenie zewnętrznych ciągów komunikacyjnych; - przebudowa armatury i orurowania	851,49	18,53			416,48	416,48		Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki z udziałem środków pomocowych UE w ramach projektu: "Poprawa pewności i bezpieczeństwa dostawy wody dla Miasta Mrągowa"
2	Przebudowa sieci wodociągowej od ul. Wolności do ul. Młynowej	- opracowanie dokumentacji projektowej, - przebudowa rurociągów azbesto-cementowych oraz węzłów (Dn225, L = ok. 287 m)	421,26	16,1			202,58	202,58		Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki z udziałem środków pomocowych UE w ramach projektu: "Poprawa pewności i bezpieczeństwa dostawy wody dla Miasta Mrągowa"
3	Przebudowa sieci wodociągowej ul. Marii Curie Skłodowskiej	- opracowanie dokumentacji projektowej - przebudowa rurociągów z rur azbesto cementowych oraz węzłów (Dn225, L = ok. 544 m)	847,35	43,9	18,5			784,95		Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki z udziałem środków pomocowych UE w ramach projektu: "Poprawa pewności i bezpieczeństwa dostawy wody dla Miasta Mrągowa"
4	Zagospodarowanie terenu strefy ochrony bezpośredniej ujęcia wody Sołtysko	- wykonanie utwardzonych ciągów komunikacyjnych ok. 200 m2	200,00			50,00	60,00	90,00		Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
5	System stałej detekcji sieci wodociągowej	- opracowanie dokumentacji technicznej, - montaż telemetrycznych rejestratorów szumu wycieków z funkcją zdalnej korelacji zasobach wodociągowych: 150szt. - instalacja oprogramowania do monitoringu	483,00	3,00				480,00		Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki z udziałem środków pomocowych UE w ramach projektu: "Poprawa pewności i bezpieczeństwa dostawy wody dla Miasta Mrągowa"

Lp.	Nazwa zadania	Zakres rzeczowy zadania	Planowana wartość zadania w tys. zł	2026		Wartość planowanych inwestycji w tys zł				Uwagi i sposób finansowania
				wykonane do 30.06.2026 r	planowane do 31.12.2026 r	2027	2028	2029	Lata następne	
1	2	3	4	7	8	9	10	11	12	13
6	Przebudowa rurociągów technologicznych na ujęcia wody "Sołtysko"	- opracowanie dokumentacji projektowej - przebudowa rurociągów technologicznych wody surowej od studni głębinowych do Stacji Uzdatniania Wody o łącznej długości: L = 0,980 km. - wymiana kabli zasilających oraz sieci sygnałowo-sterującej pracą pomp głębinowych o długości łącznej. - wymiana istniejących obudów studni na termoizolacyjne z osprzętem ze stali nierdzewnej – 5kpl. - przebudowa komory rozdziału na wodzie uzdatnionej pomiędzy stacją SUW a zbiornikiem wieżowym przy ul. Brzozowej wraz z wymianą armatury odcinającej.	2166,00	46,88	752,56	1 366,56				Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki z udziałem środków pomocowych UE w ramach projektu: "Poprawa pewności i bezpieczeństwa dostawy wody dla Miasta Mrągowa"
7	Modernizacja SUW dla miasta Mrągowa -ETAP III.	- opracowanie dokumentacji projektowej 1. Budynek SUW a. przebudowa stolarki okiennej b. przebudowa armatury oraz fragmentów orurowania w galerii pod pomostem c. przebudowa aeratorów d. instalacja systemu monitorowania i ostrzegania w zakresie pogorszenia jakości wody e. remont ogólnobudowlany przestrzeni pod pomostem, w tym Przebudowa podpór, wzmocnienie konstrukcji pomostu 2. Zbiorniki na wodę: a. przebudowa armatury w komorze rozdziału, b. remont ogólnobudowlany komory rozdziału c. remont i konserwacja zbiorników wewnątrz – Przebudowa powłoki, orurowanie, drabinki d. przebudowa kominków, konserwacja / Przebudowa włączów e. remont ogólnobudowlany nadbudówek zbiorników terenowych 3. odstojniki: a. przebudowa armatury i orurowania oraz usprawnienie pracy polegające na zmniejszeniu konieczności czyszczenia. 4. remont agregatorowni a. przebudowa agregatu prądowłczego na urządzenie z autostartem (posiadamy dokumentację) b. przebudowa instalacji wentylacji c. remont ogólnobudowlany pomieszczenia agregatorowni	3561,86	95,47		1 221,71	1 721,87	522,81		Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki z udziałem środków pomocowych UE w ramach projektu: "Poprawa pewności i bezpieczeństwa dostawy wody dla Miasta Mrągowa"

Lp.	Nazwa zadania	Zakres rzeczowy zadania	Planowana wartość zadania w tys. zł	2026		Wartość planowanych inwestycji w tys zł				Uwagi i sposób finansowania
						2027	2028	2029	Lata następne	
				wykonane do 30.06.2026 r	planowane do 31.12.2026 r					
1	2	3	4	7	8	9	10	11	12	13
8	Przebudowa sieci wodociągowej wraz z przyłączami przy ul. Wojska Polskiego (od ul. Kopernika do ul. Sienkiewicza)	- opracowanie dokumentacji projektowej - przebudowa sieci wodociągowej L= ok. 216m	374,21	17,00		100,00	100,00	157,21		Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
9	Wymiana węzłów na sieci wodociągowej os. Mazurskie, os. Grunwaldzkie	- przebudowa armatury odcinającej 20 kpl.	200,00	94,90	25,00	25,00	25,00	30,10		Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
10	Przebudowa sieci wodociągowej ul. Sobczyńskiego od Szkolnej do Mrongowiusza	- przebudowa rurociągów (Dn 110, L= ok. 260 m)	348,79	9,00		339,79				Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
11	Budowa i Przebudowa sieci wodociągowej ul. Oficerska i ul. Kopernika	- opracowanie dokumentacji projektowej, - budowa sieci wodociągowej w ul. Oficerskiej o łącznej długości: L = 117m - przebudowa sieci wodociągowej w ul. Oficerskiej o łącznej długości: L = 449m. - przebudowa przyłączy wodociągowych w ul. Oficerskiej o łącznej długości: L = 117m. - przebudowa sieci wodociągowej w ul. Kopernika o łącznej długości: L = 304m. - przebudowa przyłączy wodociągowych w ul. Kopernika o łącznej długości: L = 20m	1013,09	22,11		491,87	499,11			Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki z udziałem środków pomocowych UE w ramach projektu: "Poprawa pewności i bezpieczeństwa dostawy wody dla Miasta Mrągowa"
12	Przebudowa sieci wodociągowej ul. Mrongowiusza	- opracowanie programu funkcjonalnego, - opracowanie dokumentacji projektowej, - przebudowa rurociągów (Dn 250, L= ok.1495 m)	1671,80	13,00		120,00		1538,80		Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki z udziałem środków pomocowych UE
13	Przebudowa sieci wodociągowej ul. Sienkiewicza (lewa strona)	- opracowanie dokumentacji projektowej, - przebudowa rurociągów (Dn 110, L= ok. 132m)	245,20	15,20			230,00			Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
14	Zabudowa hydrantów P/Poż na terenie miasta Mrągowo	- przebudowa hydrantów ok. 100szt.	440,00	88,67	111,33	120,00	120,00			Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
15	Rozbudowa sytemu monitoringu oraz adaptacji istniejących pomieszcze na centrum monitoringu i diagnostyki sieci wodociągowej i kanalizacyjnej miasta Mrągowo	- opracowanie dokumentacji projektowej, - wdrożenie zintegrowanego systemu zarządzania siecią kanalizacyjną wraz z wyposażeniem technicznym - instalacja punktów do pomiaru poziomów napełnienia rurociągów kanalizacyjnych - adaptacja pomieszczeń na potrzeby monitoringu i zarządzania siecią wodociągową i kanalizacyjną o powierzchni - rozbudowa budynku warsztatu na potrzeby pomieszczeń socjalnych dla pracowników o powierzchni	1 616,70	80,95	635,66	900,09				Zadanie planowane do realizacji z pożyczki z BGK w ramach programu "Zielona Transformacja Miast"

Lp.	Nazwa zadania	Zakres rzeczowy zadania	Planowana wartość zadania w tys. zł	2026		Wartość planowanych inwestycji w tys zł				Uwagi i sposób finansowania
						2027	2028	2029	Lata następne	
				wykonane do 30.06.2026 r	planowane do 31.12.2026 r					
1	2	3	4	7	8	9	10	11	12	13
16	Budowa studni głębinowej nr 3A na ujęciu "Sołtysko"	- opracowanie dokumentacji projektowej, - odwiert studzienny, gł ok. 113m, - wykonanie obudowy, - montaż pompy głębinowej	454,07	13,58		440,49				Zadanie planowane do realizacji ze środków wlnych Spółki z udziałem środków pomocowych UE w ramach projektu: "Poprawa pewności i bezpieczeństwa dostawy wody dla Miasta Mrągowa"
17	Budowa sieci wodociągowej od ujęcia wody Sołtysko do sieci wodociągowej w ul. Młynowej w Mrągowie	- opracowanie dokumentacji projektowej, - budowa sieci wodociągowej (Dn225, L=2740m)	2 995,90	81,00		485,82	1943,26	485,82		Zadanie planowane do realizacji ze środków wlnych Spółki z udziałem środków pomocowych UE w ramach projektu: "Poprawa pewności i bezpieczeństwa dostawy wody dla Miasta Mrągowa"
18	Budowa zintegrowanego systemu zarządzania siecią wodociągową miasta Mrągowa	- opracowanie dokumentacji wdrożeniowej - integracja istniejących systemów informacyjnych (GIS, model matematyczny, E-book, system detekcji i monitoringu sieci) w ramach jednego oprogramowania do monitorowania oraz zarządzania siecią wodociągową opartego o system SCADA - zakup sprzętu i instalacja oprogramowania	384,60	14,60		40,65	40,65	288,70		Zadanie planowane do realizacji ze środków wlnych Spółki z udziałem środków pomocowych UE w ramach projektu: "Poprawa pewności i bezpieczeństwa dostawy wody dla Miasta Mrągowa"
19	Budowa systemu monitoringu sieci wodociągowej miasta Mrągowa	- zakup programu do monitoringu, - komór pomiarowych do strefowania sieci wodociągowej (30 szt.)	1 530,20	455,20		120,00	120,00	120,00	715,00	Zadanie planowane do realizacji ze środków wlnych Spółki
20	Budowa instalacji PV o mocy 120kWp wraz z magazynem energii 125kW (261kWh) na potrzeby SUW.	- dostawa i montaż paneli fotowoltaicznych o mocy 120kWp - dostawa i montaż falowników - dostawa i montaż magazynu energii - montaż konstrukcji wsporczej oraz instalacja okablowania	1 106,28	6,28	46,50	1 053,50	0,00	0,00	0,00	Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki z udziałem funduszy unijnych.
RAZEM:			20 911,80	1 135,37	1 589,55	6 875,48	5 478,95	5 117,45	715,00	



Signed by /
Podpisano przez:

Andrzej Wołosz

Date / Data: 2026-
08-17 12:23

Tabela nr 2 - Plan rozwojowo - modernizacyjny urządzeń kanalizacyjnych na lata 2026-2029

Lp.	Nazwa zadania	Zakres rzeczowy zadania	Planowana wartość zadania w tys. zł	2026		Wartość planowanych inwestycji w tys zł				Uwagi i sposób finansowania
				wykonane do 30.06.2026 r	planowane do 31.12.2026 r	2027	2028	2029	Lata następne	
1	2	3	4	7	8	9	10	11	12	13
1	Wymiana sieci kanalizacji sanitarnej os. Brzozowe 4	- opracowanie dokumentacji projektowej, - wymiana rurociągów (Dn 250, L= ok. 94m)	96,54	14,00		82,54				Zadanie planowane do realizacji z pożyczki z BGK w ramach programu "Zielona Transformacja Miast"
2	Modernizacja przepompowni ścieków ul. Roosevelta.	- opracowanie dokumentacji projektowej, - zmiana technologii z pompowni otwartej na tłocznie ścieków.	550,00	11,32	38,68				500,00	Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
3	Przebudowa sieci kanalizacji sanitarnej os. Grunwaldzkie 2a i 2b	- opracowanie dokumentacji projektowej, - budowa sieci kanalizacji sanitarnej wzdłuż budynku 2a, (Dn 250, L= ok. 70mb)	123,98	14,00	109,98					Zadanie planowane do realizacji z pożyczki z BGK w ramach programu "Zielona Transformacja Miast"
4	Budowa i wymiana sieci kanalizacji sanitarnej ul. Kormoranów-ul. Słowicza	- wymiana rurociągów (Dn 315, L= ok. 250m)	331,71	88,37		243,34				Zadanie planowane do realizacji z pożyczki z BGK w ramach programu "Zielona Transformacja Miast"
5	Przebudowa sieci kanalizacji sanitarnej na terenie ujęcia wody ul. Sołtyśka	- budowa kanalizacji sanitarnej z rur PVC (Dn400, Dn200 L= ok.185m)	76,00			16,00	60,00			Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
6	Przebudowa kanalizacji sanitarnej w ul. Laskowej	- wymiana rurociągu (Dn200, L= ok.300mb)	139,73	15,73		60,00	64,00			Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
7	Modernizacja rurociągu grawitacyjnej kanalizacji sanitarnej Dn 500 mm w ulicy Harcerskiej.	- opracowanie dokumentacji projektowej - wymiana i uszczelnienie rurociągu kanalizacji grawitacyjnej (Dn500, L= ok.430mb)	365,47	106,47	16,00		100,00	143,00		Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
8	Wymiana sieci kanalizacji sanitarnej przy ul. Giżyckiej (za PKS)	- wymiana rurociągów (Dn 250, L= ok. 270 m)	80,00			15,00	65,00			Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
9	Modernizacja rurociągu tłocznego od Przepompowni PG do Oczyszczalni Ścieków w Polskiej Wsi	- przebudowa i rozbudowa istniejących rurociągów tłocznych DN 400 z przepompowni ścieków PG do oczyszczalni ścieków w Polskiej Wsi oraz komór zlokalizowanych na sieci kanalizacji tłocznej (Dn400, L=ok.4286mb)	6 902,28	270,28			2320,00	4312,00		Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki z udziałem dofinansowania z programów unijnych lub innych funduszy specjalnych
10	Wymiana sieci kanalizacji sanitarnej os. Nikutowo	- wymiana rurociągów (Dn 250, L= ok. 400 m)	120,00			20,00		100,00		Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
11	Wymiana sieci kanalizacji sanitarnej ul. M.C. Skłodowskiej	- opracowanie dokumentacji projektowej, - wymiana rurociągów (Dn 250/ Dn 500, L= ok. 200m)	179,30	12,00				167,30		Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
12	Modernizacja przepompowni scieków P-3 przy ulicy Wojska Polskiego	- przebudowa przepompowni ścieków P-3 wraz z wymianą urządzeń technologicznych.	4 136,49	266,50	3869,99					Zadanie planowane do realizacji z pożyczki z BGK w ramach programu "Zielona Transformacja

Lp.	Nazwa zadania	Zakres rzeczowy zadania	Planowana wartość zadania w tys. zł	2026		Wartość planowanych inwestycji w tys zł				Uwagi i sposób finansowania
				wykonane do 30.06.2026 r	planowane do 31.12.2026 r	2027	2028	2029	Lata następne	
1	2	3	4	7	8	9	10	11	12	13
13	Modernizacja przepompowni ul. Lubelska	- wymiana pomp i orurowania, - zagospodarowanie terenu	91,00		91,00					Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
14	Modernizacja przepompowni PG	- wymiana pomp, - modernizacja kraty schodkowej, - modernizacja stacji dezodoryzacji	300,00			100,00	100,00	100,00		Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
15	Modernizacja oczyszczalni ścieków	- zakup pomp recyrkulacji zewnętrznej: 4szt. - zakup pomp recyrkulacji wewnętrznej: 2szt. - pomp piaskownika: 2szt., - modernizacja krat mechanicznych: 2szt., - modernizacja dmuchaw: 4szt., - modernizacja zgarniaczy łańcuchowych: 4 kpl.	736,43	186,43	150,00	150,00	150,00	100,00		Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
16	Przebudowa stacji zlewnej na terenie oczyszczalni ścieków	- przebudowa rurociągów, - wymiana pomp, - zabudowa kontenera stacji	300,00			150,00	150,00			Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki z udziałem środków Gminy Mragowo
17	Budowa instalacji PV o mocy 250kWp wraz z magazynem energii 250kW (1000kWh) na potrzeby oczyszczalni ścieków w Polskiej Wsi	- dostawa i montaż paneli fotowoltaicznych o mocy 250kWp - dostawa i montaż falowników - dostawa i montaż magazynu energii - montaż konstrukcji wsporczej oraz instalacja okablowania	1 958,09	58,09			1 900,00			Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki z udziałem funduszy unijnych.
18	Rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej do posesji odprowadzających ścieki do zbiorników bezodpływowych	- opracowanie dokumentacji projektowej, budowa sieci kanalizacyjnej (L=ok.360mb)	616,77	166,77		30,00	150,00	270,00		Zadanie planowane do realizacji ze środków własnych Spółki.
RAZEM:			17 103,79	1 209,96	4 275,65	866,88	5 059,00	5 192,30	500,00	



Signed by /
Podpisano przez:

Andrzej Wołosz

Date / Data: 2026-
08-17 12:24